



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

1. INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem por objetivo identificar e analisar os cenários para atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização de Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA

O estudo destina-se, a buscar a melhor solução para aquisição emergencial de uma bateria recarregável NKB-301V, 4 (quatro) pás descartáveis modelo p-711 par/conjunto para uso adulto/pediátrico –para uso no cardioversor desfibrilador série tec 5600 marca Nihon Kohden para atender a demanda do Serviço Móvel de Urgência (SAMU) do município de Rancho Queimado/SC.

3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A presente contratação justifica-se pela necessidade imprescindível de garantir a operacionalidade do cardioversor/desfibrilador, equipamento classificado como essencial e vital para o atendimento de urgência e emergência, especialmente na reversão de paradas cardiorrespiratórias, tratamento de arritmias graves e realização de monitoração cardíaca contínua.

A indisponibilidade do equipamento, ocasionada pela falta de reposição de peças de desgaste natural — como baterias — ou de acessórios indispensáveis — como pás descartáveis — compromete diretamente a assistência prestada, inviabilizando o atendimento adequado e colocando em risco iminente a vida dos pacientes.

Ressalta-se que, sem o pleno funcionamento do cardioversor, a unidade móvel de atendimento (USB) torna-se parcial ou totalmente inoperante, impossibilitando a execução de manobras de Suporte Avançado de Vida, o que representa grave ameaça à continuidade dos serviços de saúde de urgência.

A aquisição se faz necessária, ainda, pelo fato de se tratarem de produtos exclusivos, compatíveis apenas com o único modelo de desfibrilador atualmente utilizado pela unidade de saúde, conforme especificações técnicas do fabricante. O equipamento exige



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

a utilização de peças originais e acessórios específicos, inclusive adaptador próprio da marca para utilização de pás descartáveis, conforme determinado em seu manual técnico.

A indicação de marca e modelo encontra-se tecnicamente justificada, uma vez que a utilização de componentes não originais ou incompatíveis pode comprometer o desempenho do equipamento, gerar falhas no atendimento, além de representar riscos à segurança do paciente e da equipe de saúde.

Dessa forma, a presente contratação é indispensável para assegurar a qualidade, a continuidade e a segurança dos serviços de saúde, garantindo a pronta resposta às emergências e preservando a confiança da população nos serviços prestados pelo Município de Rancho Queimado -SC.

4. ALINHAMENTO AO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA)

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto nº 3068/2023, o Plano Anual de Contratações foi dispensado.

5. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR.

O art. 18, §1º, V da Lei nº 14.133/2021 diz que o levantamento de mercado se trata da “*análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar*”. É o procedimento adotado para verificar as condições e exigência do mercado fornecedor para a necessidade levantada, de modo a possibilitar a compatibilidade entre os requisitos propostos pela área demandante e as possíveis soluções que o mercado fornecedor pode proporcionar.

SOLUÇÃO 1 - AQUISIÇÃO DO EQUIPAMENTO POR MEIO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO.

Realização de contratação direta, por dispensa de licitação, para aquisição das peças, acessórios ou do equipamento cardioversor/desfibrilador, considerando a urgência, o risco à vida e a necessidade de manutenção imediata da operacionalidade do serviço de saúde.

Pontos Favoráveis:

- Rapidez na contratação, garantindo a pronta recomposição da capacidade operacional da unidade móvel (USB);
- Redução do risco assistencial, assegurando atendimento imediato em situações de urgência e emergência;



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

- Conformidade técnica, uma vez que possibilita a aquisição de peças originais e compatíveis com o equipamento já utilizado;
- Amparo legal, fundamentado na urgência, no risco à vida e na essencialidade do equipamento para o serviço público de saúde;
- Continuidade do serviço, evitando a paralisação das atividades de suporte avançado de vida.

Pontos Desfavoráveis:

- Menor competitividade, em razão da contratação direta;
- Necessidade de robusta justificativa técnica e legal, com documentação que comprove a urgência e a exclusividade do objeto;
- Possível questionamento por órgãos de controle, caso a instrução do processo não esteja adequadamente fundamentada.

SOLUÇÃO 2 – FABRICAÇÃO OU ADAPTAÇÃO DO EQUIPAMENTO PELO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS DA PREFEITURA.

Desenvolvimento, fabricação ou adaptação interna de peças, acessórios ou do equipamento por servidores municipais.

Pontos Favoráveis:

- Aparente redução de custos diretos, ao utilizar mão de obra própria;
- Autonomia técnica, evitando dependência imediata de fornecedores externos;
- Possibilidade de customização, conforme necessidades específicas da unidade.

Pontos Desfavoráveis:

- Inviabilidade técnica, pois trata-se de equipamento médico de alta complexidade, que exige conhecimento especializado;
- Exigência de certificações e registros específicos, como aprovação por órgãos reguladores (ex.: ANVISA), o que não se aplica ao quadro técnico municipal;
- Risco à segurança do paciente e da equipe, caso o equipamento não atenda aos padrões técnicos exigidos;
- Impedimento legal, uma vez que a legislação sanitária e de saúde exige que equipamentos médicos sejam fabricados por empresas habilitadas;



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

- Alto risco jurídico e administrativo, podendo gerar responsabilização do gestor público;
- Incompatibilidade com o manual do fabricante, que exige o uso de peças originais e homologadas.

SOLUÇÃO 3 – ALUGUEL DO EQUIPAMENTO (LOCAÇÃO)

Contratação de empresa para locação de cardioversor/desfibrilador, com fornecimento temporário do equipamento.

Pontos Favoráveis:

- Possibilidade de atendimento temporário, em situações emergenciais;
- Dispensa de investimento inicial elevado, caso houvesse oferta no mercado;
- Manutenção geralmente incluída, dependendo do contrato.

Pontos Desfavoráveis:

- Inexistência de oferta no mercado, visto que o equipamento e seus acessórios são exclusivos e compatíveis apenas com modelo específico;
- Inviabilidade técnica, pois o equipamento locado pode não ser compatível com os acessórios e protocolos já adotados;
- Dependência contínua do fornecedor, sem garantia de disponibilidade imediata;
- Custo elevado a médio e longo prazo, se comparado à aquisição;
- Risco de descontinuidade do serviço, em caso de rescisão contratual ou indisponibilidade do fornecedor.

Após análise das alternativas, verifica-se que a **Solução 1 – Aquisição por meio de dispensa de licitação** mostra-se a única alternativa viável, segura, legal e eficaz, diante da urgência, da exclusividade técnica do equipamento e da necessidade de garantir a continuidade dos serviços de saúde e a preservação de vidas.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Contratação de empresa especializada pra fornecer equipamentos de manutenção de desfibriladores para o SAMU

7 REQUISITOS TÉCNICOS DA CONTRATAÇÃO



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

7.1 Requisitos Internos: Especificação e requisitos técnicos:

O serviço deverá ser executado/fornecido conforme condições, quantidades estabelecidas neste instrumento:

Os requisitos da contratação abrangem o seguinte:

- O prazo de validade na data da entrega não poderá ser inferior a 80% (oitenta por cento) da validade total, recomendada pelo fabricante, a partir da sua data de fabricação;
- A contratada deverá entregar o material, quando da solicitação da Contratante, nos endereços especificados no instrumento convocatório;
- A contratada deverá assumir a responsabilidade por todas as providências e obrigações estabelecidas na legislação específica sobre a qualidade e especificação dos materiais que serão entregues;
- A contratada deverá fornecer diretamente o objeto, não podendo transferir a responsabilidade pelo objeto licitado para nenhuma outra empresa ou instituição de qualquer natureza;
- Nos valores propostos deverão estar inclusos todos os custos operacionais, encargos previdenciários, trabalhistas, tributários, comerciais e quaisquer outros que incidam direta ou indiretamente no fornecimento dos bens;
- Todas as especificações do objeto contidas na proposta, tais como marca, modelo, tipo, fabricante e procedência, vinculam a Contratada.
- Prazo para entrega do equipamento de 05 dias após recebimento da AF.
- Bateria para equipamento médico-hospitalar 12 volts, 10 células, com 2800 mah compatível com os modelos: nihon kohden tec-5500,tec-5521, tec-5531, tec-7621, tec-7631, tec-7721, tec-7731, tec-7631, etc-5521k, tec-7500,tec-7511, tec-7521, tec-7431, tec-7531, tec-7631c, tec-7621c
- Pás descartáveis para marcapasso e DEA - Adulto/Pediátrica (P-711) para uso em adultos e crianças acima de 1 ano de idade

Para uso nos modelos NIHON KOHDEN:

TEC-5500 SERIES

TEC-5600 SERIES

TEC-7600 SEIES

TEC-7700 SERIES

TEC-8300 SERIES

Eletrodos específicos para proporcionar choque nos pacientes para tratamento de fibrilação ventricular e taquicardia ventricular, proporcionam aquisição de dados



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

de ECG e também podem ser usados como marca passo externo quando conectados a um desfibrilador que possuem esta função.

Eletrodos para uso em hospitais, ambulâncias e áreas ao ar livre.

Possuir materiais que não escorregam no peito do paciente durante procedimentos de CPR.

Livre de látex

São projetados para uso a distância de 30cm do operador.

Cabo de 1,5 metros

7.2 Requisitos Externos (legais):

- a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- b) Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.
- c) Legislações e regulamentos relacionados ao objeto a ser contratado;
- d) Demais legislações conforme o levantamento de mercado e de acordo com a solução escolhida.

8. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

A estimativa de quantidades é fundamental para o planejamento e execução do objeto contratado, garantindo a adequação do fornecimento às reais necessidades do projeto. Abaixo, apresenta-se uma tabela com os itens e suas respectivas quantidades previstas:

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
1	BATERIA RECARREGÁVEL NKB-301V	1
2	PAS DESCARTAVEL P ADULTO E PEDIAT. 1 PAR CONJ. NIHON KODEN	4

Essa estimativa foi feita para suprir a necessidade do objeto para melhor atender o município.

9. LEVANTAMENTO DE MERCADO



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

Com base nas especificações, o método para estimativa de preços, segue as diretrizes dos normativos do Poder Executivo e do Tribunal de Contas da União (TCU).

The screenshot shows a product page for a "Bateria para desfibrilador Nihon Khoden NKB-301V". The price is listed as R\$ 1.686,43. The page includes a "COMPRAR" button and a "CALCULAR FRETE" button. The sidebar on the right lists various medical equipment categories such as Autoclaves, Baterias e Lâmpadas Especiais, Moveis Hospitalares, etc.

https://www.generalmed.com.br/bateria-para-desfibrilador-nihon-khoden-nkb-301v-pr-236-371454.htm?srslid=AfmBOog6_raxy2wCCBWtgwDRJctSfnX5tWtjDPqwQpCmj1Gl6C1amrgN

The screenshot shows a product page for a "Bateria Para Desfibrilador Nihon Khoden Nkb-301v". The price is listed as R\$ 2.077⁵². The page includes a "Comprar agora" button and a "Adicionar ao carrinho" button. The sidebar on the right provides delivery information and a guarantee period.

https://www.mercadolivre.com.br/bateria-para-desfibrilador-nihon-khoden-nkb301v/up/MLBU1426225682?pdp_filters=item_id:MLB2049697448&matt_tool=33369853&matt_internal_campaign_id=&matt_word=&matt_source=google&matt_campaign_id=22120855434&matt_ad_group_id=179138689651&matt_match_type=&matt_network=g&matt_device=c&matt_creative=729092955319&matt_keyword=&matt_ad_position=&matt_ad_type=pla&matt_merchant_id=5358850425&matt_product_id=MLB2049697448&matt_product_partition_id=2392431398095&matt_target_id=pla-2392431398095&cq_src=google_ads&cq_cmp=22120855434&cq_net=g&cq_plt=gp&cq_med=pla&gad_source=4&gad_campaigni



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

[d=22120855434&gbraid=0AAAAAD93qcAJtq5vjL_1W9z6lQLFb6Xq&gclid=Cj0KCQiAyvHLBhDIARIsAHxI6xr-Lg9hdWFPpjghUtWThXRxQTMuITxphPl6ujBYjoRSeiWIKbgk0aArzHEALw_wcb](https://www.batterymall.com/pt/products/nihon-kohden-aed-2100-aed-2100k-aed-2150-battery?variant=42925551386796&country=BR¤cy=BRL&utm_medium=product_sync&utm_source=google&utm_content=sag_organic&utm_campaign=sag_organic&srsltid=AfmBOopGZIVvSr3YMSWtpc90LLla6xCFnhM9LjyXL6RRj8SHn7v1jrGiVhI)

The screenshot shows a product page for a KingSener NKPB-28271K battery. The product is described as a 27V 2800mAh/75.6Wh battery pack for Nihon Kohden AED-2100, AED-2100K, AED-2150, and AED-2151 models. The price is listed as R\$ 2.310,55 BRL. The page includes a 'Buy with shop' button and a 'Chat' icon.

https://www.batterymall.com/pt/products/nihon-kohden-aed-2100-aed-2100k-aed-2150-battery?variant=42925551386796&country=BR¤cy=BRL&utm_medium=product_sync&utm_source=google&utm_content=sag_organic&utm_campaign=sag_organic&srsltid=AfmBOopGZIVvSr3YMSWtpc90LLla6xCFnhM9LjyXL6RRj8SHn7v1jrGiVhI

The screenshot shows a product page for an Eletrodo Para Desfibrilador Nihon Kohden P711. The product is described as a disposable electrode pad. The price is listed as R\$ 550. The page includes a 'Buy now' button and a 'Add to cart' button.

<https://www.mercadolivre.com.br/eletrodo-para-desfibrilador-nihon-kohden-p711/up/MLBU3275139832>



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

The screenshot shows a product page for 'Pás para Desfibrilador Nihon Koden DE-NK1' (Adhesive pads for Nihon Koden DE-NK1 defibrillator). The page includes the São Caetano Hospitalar logo, contact information ((11) 97086-7497 | (11) 4318-3000 and email comercial@saocaetanohospitalar.com.br), and a product image showing two adhesive pads with a person icon. The price is listed as R\$ 700,00. A shopping cart icon shows '1' item.

<https://www.saocaetanohospitalar.com.br/amqh5sm4p-pas-para-desfibrilador-medtronic-de-mt>

The screenshot shows a product page for 'CONJUNTO DE PAS DESCARTAVEIS MODELO P-740K (AED CARDIOLIFE/TEC 5600) NIHON KOHDEN'. The page features the InnovateMed logo, a product image of the adhesive pads in their packaging, and a green 'ADICIONAR AO CARRINHO' button. The price is listed as R\$820,00. A shopping cart icon shows '1' item.

https://innovatemed.com.br/produto/conjunto-de-pas-descartaveis-modelo-p-740k-aed-cardiolife-tec-5600-nihon-kohden/?srstid=AfmBOopijYM_FxrLBKYyQcHihQkmUIBsDSObu7saifAiHoCMKnk8QRhH



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

10. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Estima-se que o valor da contratação, seja em torno de R\$ 4.784,83 (quatro mil setecentos e oitenta e quatro reais e oitenta e três centavos).

ITEM	DESCRIÇÃO	QDT	PREÇO MÁXIMO UNITÁRIO (R\$)	PREÇO MÁXIMO TOTAL (R\$)
1	BATERIA RECARREGÁVEL NKB-301V	1	2.024,83	2.024,83
2	PAS DESCARTAVEL P ADULTO E PEDIAT. 1 PAR CONJ. NIHON KODEN	4	690,00	2.760,00

11. MODELO LICITATÓRIO ESCOLHIDO

A dispensa de licitação é escolhida como modalidade de contratação por sua adequação a situações em que a realização do certame se mostra desnecessária ou contraproducente, especialmente em razão do baixo valor da contratação, conforme previsto no art. 75 da Lei nº 14.133/2021. Essa modalidade permite maior agilidade, eficiência e economia no atendimento das demandas da Administração Pública, sem comprometer a legalidade e a transparência do processo. Ainda assim, respeita-se o princípio da vantajosidade por meio de pesquisa de preços e justificativas técnicas, garantindo o uso racional dos recursos públicos e a pronta satisfação do interesse público envolvido.

12. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação em lote único, sem parcelamento, justifica-se pela necessidade de centralizar responsabilidades em um único fornecedor, garantindo maior eficiência, qualidade e integração na execução do objeto. Essa abordagem elimina riscos de falhas de comunicação ou incompatibilidades entre diferentes contratados, simplifica a gestão administrativa, reduz custos operacionais e facilita a fiscalização e o controle do contrato. Além disso, assegura uma execução mais ágil e harmônica, com responsabilidades claras e maior segurança jurídica, promovendo a economicidade e a padronização na entrega dos serviços ou produtos.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Não há necessidade de providências a serem adotadas.

14. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Declara-se que não há contratações e/ou interdependentes e que o objeto contratado foi integralmente atendido conforme os termos pactuados, sem necessidade de ajustes ou complementações.

15. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Identificaram-se impactos ambientais associados à atividade ou empreendimento, os quais foram analisados e estão sendo gerenciados por meio de medidas mitigadoras devidamente planejadas. As ações adotadas visam minimizar os efeitos ao meio ambiente, em conformidade com as normas vigentes e os princípios de sustentabilidade.

Sendo eles: Providências como o descarte os produtos da Nihon Kohden de acordo com as leis locais e com as diretrizes de eliminação de resíduos das suas instalações.

Se houver a possibilidade de que o produto tenha sido contaminado por infecção, serão eliminados como resíduo médico de acordo com as leis locais e com as diretrizes de eliminação de resíduos médicos das suas instalações.

Portanto, há priorização de materiais recicláveis ou biodegradáveis e a implementação de um sistema de gerenciamento de resíduos hospitalares eficiente. Além disso, serão incentivadas ações de conscientização entre os profissionais de saúde sobre a importância da redução do consumo e do descarte correto dos materiais, garantindo que todas as etapas do processo estejam alinhadas com as normas ambientais vigentes.

16. MAPA DE RISCOS

Fase – Planejamento

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTIGÊNCIA RESPONSÁVEL



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

1-Incorreta identificação da demanda.	Raro	Instrução processual inadequada.	Muito baixo	Verificar corretamente a demanda. Informar-se corretamente junto ao setor responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos.
2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis.	Raro	Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	Muito baixo	Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas.
3- Estudos preliminares incorretos.	Raro	Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.	Muito baixo	Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.
4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado.	Pouco provávelz	Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).	Baixo	Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

				objetos.	
5- Fracasso da licitação	Pouco provável	Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região.	Baixo	Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com conhecimento do e condições necessárias em editais.
6- Impugnação do edital	Pouco provável	Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante.	Muito baixo	Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o editar. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	Treinamento da equipe de apoio.

Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRÍÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL
1- Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato.	Raro	Falha no atendimento das necessidades da obra. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios.	Baixo	Fiscalização semanal a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

2- Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade.	Pouco provável	Aumento do custo e demora na execução do serviço Descontinuidade dos serviços.	Médio	Fiscalização a ser realizada pela CONTRATANTE.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais.
3- Períodos de chuva	Provável	Atraso por caso fortuito ou força maior.	Médio	NÃO HÁ.	Caberá ao CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis.
4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato.	Pouco provável	Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	Médio	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	Avaliar adequadamente a empresa.
5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.	Raro	Não atendimento da demanda do órgão.	Baixo	Realização de gestão e fiscalização adequada.	Capacitação da equipe de fiscalização.
6- Falta de pagamento à contratada.	Raro	Insatisfação da contatada. Descumprimento contratual.	Baixo	Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato.	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão.

Critérios para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- I - Raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - Pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - Provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - Muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

V - Praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- I - Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado;
- II - Baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultado;
- III - Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultado;
- IV - Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultado;
- V - Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultado.

17. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Declara-se a viabilidade da contratação, considerando que atende aos requisitos técnicos, econômicos e legais necessários para o cumprimento do objeto pretendido. A análise realizada demonstra que a contratação é a solução mais eficiente e adequada, alinhando-se aos princípios da economicidade, da eficiência e ao interesse público.

Rancho Queimado/SC, 02 de fevereiro de 2026.

**Marcos Antônio Leal
Secretário Municipal de Saúde**