



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

1. INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem por objetivo identificar e analisar os cenários para atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização de Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA

A demanda consiste na necessidade de contratação de serviços técnicos de sonorização, iluminação, palco, montagem, equipe técnica e demais itens previstos no *rider* técnico oficial do artista para apresentação de natal, garantindo as condições adequadas para sua apresentação no dia 19 de dezembro de 2025, às 20h, na Praça Leonardo Sell. O evento integra o calendário oficial do município e busca fortalecer a imagem turística e cultural de Rancho Queimado.

3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

No dia 19 de dezembro, o Município de Rancho Queimado realizará o encerramento oficial de suas comemorações natalinas, integrando a programação do Natal 2025, promovida pela Secretaria Municipal de Turismo e Cultura. Esta celebração tem como objetivo fortalecer o espírito natalino, estimular a convivência comunitária, valorizar as tradições culturais locais e ampliar a atratividade turística do município durante o período festivo.

A programação de Natal constitui um importante instrumento de promoção cultural, movimentação econômica e valorização da identidade local, atraindo visitantes, incentivando o comércio e oferecendo momentos de lazer e integração social. Para garantir um encerramento especial e significativo, faz-se necessária a inclusão de uma apresentação cultural de destaque, capaz de envolver o público, enriquecer o repertório artístico e proporcionar uma experiência de qualidade compatível com a relevância da data e do período festivo.

Ter uma atração cultural adequada se mostra essencial para compor a programação final do evento, assegurando um espetáculo que reforce o encantamento do Natal, fortaleça a participação da comunidade e consolide a imagem de Rancho Queimado como destino acolhedor e culturalmente vibrante.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

Com isso, o evento deve oferecer ao público uma experiência de qualidade, considerando alto fluxo de visitantes e turistas no período natalino, relevância cultural e religiosa do artista convidado, necessidade de infraestrutura técnica compatível com o *rider* técnico do artista, e obrigatoriedade de garantir segurança, qualidade técnica e execução sem falhas.

Dessa forma, sem a contratação específica do *rider* técnico, não é possível cumprir as exigências profissionais necessárias para a realização correta e segura da apresentação.

4. ALINHAMENTO AO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA)

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto nº 3068/2023, o Plano Anual de Contratações foi dispensado.

5. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR.

O art. 18, §1º, V da Lei nº 14.133/2021 diz que o levantamento de mercado se trata da “análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar”. É o procedimento adotado para verificar as condições e exigência do mercado fornecedor para a necessidade levantada, de modo a possibilitar a compatibilidade entre os requisitos propostos pela área demandante e as possíveis soluções que o mercado fornecedor pode proporcionar.

SOLUÇÃO 1 – CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE SOM, LUZ E PALCO SEM CONHECIMENTO TÉCNICO PRÉVIO DO RIDER DO ARTISTA

Consiste em contratar empresas do setor de eventos que forneçam equipamentos e serviços de som, luz e palco, porém sem exigir experiência aprofundada ou alinhamento técnico prévio com o rider oficial do artista contratado.

Pontos Positivos:

- Maior competitividade: amplia o número de empresas participantes, estimulando concorrência.
- Possibilidade de preços menores: com mais concorrentes, há tendência à apresentação de propostas mais vantajosas.

Pontos Negativos:

- Risco de incompatibilidade técnica: fornecedores podem não atender às exigências específicas do artista.
- Maior probabilidade de falhas durante o evento: equipamentos inadequados ou operação insuficiente podem comprometer a performance.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

- Necessidade de ajustes e aditivos: correções posteriores podem gerar retrabalho, atrasos e aumento de custos.
- Comprometimento da qualidade do espetáculo: a entrega final pode não alcançar o padrão esperado pelo artista e pelo público.

SOLUÇÃO 2 – CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA COM ATENDIMENTO INTEGRAL AO RIDER TÉCNICO DO ARTISTA

Descrição: Envolve a contratação de empresa com comprovada capacidade técnica e experiência para atender integralmente o rider oficial, garantindo que todos os equipamentos, dimensões de palco e especificações operacionais sejam cumpridos.

Pontos Positivos:

- Atendimento preciso às especificações: reduz o risco de falhas e garante compatibilidade total com as exigências do artista.
- Maior confiabilidade técnica: empresas especializadas têm estrutura e equipe qualificadas.
- Melhor desempenho operacional: assegura qualidade superior na execução do espetáculo.
- Redução de riscos e retrabalhos: menor necessidade de ajustes, mitigando falhas e atrasos.

Pontos Negativos:

- Menor participação de fornecedores: as exigências técnicas podem restringir o número de empresas aptas.
- Possibilidade de custo inicial maior: serviços especializados tendem a ter preço mais elevado, embora tragam segurança e qualidade.

A Solução 2 revela-se a mais adequada, pois garante segurança técnica, confiabilidade e qualidade na execução do espetáculo. Apesar da possível redução de participantes, assegura competição entre fornecedores especializados e compatibilidade total com o rider técnico oficial, minimizando riscos e entregando melhores resultados à Administração.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Contratação de empresa especializada para fornecimento, montagem, operação e desmontagem de equipamentos de som, iluminação, estrutura de palco, painel de LED, *backline* e demais itens constantes no *rider* técnico do artista, conforme exigido pela produção do artista, para apresentação que ocorrerá no dia 19/12/2025, na Praça Leonardo Sell.



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

7. REQUISITOS TÉCNICOS DA CONTRATAÇÃO

O serviço deverá ser executado/fornecido conforme condições, quantidades estabelecidas neste instrumento:

7.1 Requisitos Internos: Especificação e requisitos técnicos:

- a) A empresa contratada deverá:
- b) Entregar todos os equipamentos especificados no rider oficial do artista;
- c) Fazer montagem e desmontagem no prazo estabelecido;
- d) Disponibilizar equipe técnica completa (operadores, montadores, técnicos de áudio e luz);
- e) Garantir segurança operacional;
- f) Manter equipamentos em perfeito estado;
- g) Cumprir horários definidos pela Secretaria de Turismo e Cultura.

7.2 Requisitos Externos (legais):

- a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- b) Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.
- c) Legislações e regulamentos relacionados ao objeto a ser contratado;
- d) Normas técnicas ABNT aplicáveis a eventos;
- d) Normas de segurança do Corpo de Bombeiros (IN 34/2019 – eventos temporários);
- e) Normas de segurança elétrica NR-10 e NR-12.

8. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

A estimativa de quantidades é fundamental para o planejamento e execução do objeto contratado, garantindo a adequação do fornecimento às reais necessidades do projeto. Abaixo, apresenta-se uma tabela com os itens e suas respectivas quantidades previstas:

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
1	Serviços de Sonorização e Iluminação com permanência mínima de 16 horas no evento, para banda compreendendo: - gride 8x8 - 8 Microfone Sem Fio Shure 15 microfone com fio (e over), 12 Lines 12 Graves - 6 retornos, 8 vias de fone, Fiação e acessórios necessários para conexão do sistema-delay com 4 lines e 2 graves – 01 par de CDJ 2000 - 12 Lâmpadas par 64 (Foco 2 e Foco 5) 10 moving bean, 20 led	1



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

	5w, 2 strobo, corpo de bateria com praticavel, cubo de baixo, cubo de guitarra, 01 máquinas de fumaça - 2 Mesas de Som Digital de 24 Canais – Incluso Operador de Som, 2 de iluminação durante o evento e um dj, incluso art	
2	Palco de 9x7 metros, com treliça por dentro fazendo um quadrado com e linhas para iluminação, com tablado de 1 metro de altura e tamanho, com cobertura modelo duas águas de treliça, com treliça	1

Essa estimativa foi feita para suprir a necessidade do objeto para melhor atender o município.

9. LEVANTAMENTO DE MERCADO

Com base nas especificações, o método para estimativa de preços, segue as diretrizes dos normativos do Poder Executivo e do Tribunal de Contas da União (TCU).

CHEGA•MAIS
eventos

ORÇAMENTO 1481/2025

Razão Social da Empresa: CHEGA MAIS EVENTOS & SONORIZAÇÃO LTDA
CNPJ Nº: 14.088.061/0001-67
Representante – Dionei de Jesus Hugen
Inscrição Estadual: 256.485.089 - Inscrição Municipal: 13262
Endereço: Rua Marcos Linhares de Assis, nº130, Jardim Eldorado - Palhoça
Telefone: 48 999085108
Responsável por assinar o Contrato (Nome Completo, cargo e CPF)
Dionei de Jesus Hugen – Proprietário – 047.487.429-09

Orçamento de sonorização iluminação, painel de led estrutura de treliça, palco e conforme rider
Padre Ezequiel na Praça de Rancho Queimado dia 19 de dezembro.

Item	Especificação	Total
1	SERVIÇOS DE SONORIZAÇÃO E ILUMINAÇÃO COM PERMANÊNCIA MÁXIMA DE 16 HORAS NO EVENTO. PARA BANDA COMPREENDENDO: - GRIDE 8X8 - 8 MICROFONE SEM FIO SHURE - 15 MICROFONE COM FIO (E OVER), 12 LINES 12 GRAVES - 6 RETORNOS, 8 VIAS DE FONE, FIAÇÃO E ACESSÓRIOS NECESSÁRIOS PARA CONEXÃO DO SISTEMA- DELAY COM 4 LINES E 2 GRAVES - 01 PAR DE CDJ 2000 - 12 LÂMPADAS PAR 64 (FOCO 2 E FOCO 5) 10 MOVING BEAN, 20 LED 5W, 2 STROBO, CORPO DE BATERIA COM PRATICAVEL, CUBO DE BAIXO, CUBO DE GUITARRA, 01 MÁQUINAS DE FUMAÇA - 2 MESAS DE SOM DIGITAL DE 24 CANAIS - INCLUSO OPERADOR DE SOM, 2 DE ILUMINAÇÃO DURANTE O EVENTO E UM DJ, INCLUSO ART.	R\$22.500,00
	1 PALCO MODELO DUAS AGUAS DE TRELIÇA COM TABLADO DE 1 METRO ALTURA E TAMANHO DO PALCO COM 9X7 COM TRELIÇA POR DENTRO FAZENDO UM QUADRADO COM 3 LINHAS PARA ILUMINAÇÃO	R\$9.500,00

VALOR TOTAL R\$32.000,00 TRINTA E DOIS MIL REAIS.

EMPRESA OPTANTE PELO SIMPLES
Email: EVENTOSCHEGAMAIS@GMAIL.COM
Palhoça, 24 de NOVEMBRO de 2025


Dionei de Jesus Hugen
Socio administrador
cpf 047.487.429-09 rg 3.629.096
CHEGA MAIS EVENTOS & SONORIZAÇÃO LTDA
CNPJ: 14.088.061/0001-67



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96



Orçamento - 588-2025

Orçamento de sonorização, iluminação, palco de 1x2 estrutura de treliça, palco e conforme vídeo Padre Esquivel na Praça de Rancho Queimado dia 19 de dezembro

item	Especificação	Total
1	Serviços de Sonorização e Iluminação com permanência máxima de 16 horas no evento, para banda compreendendo: - gride 8x8 - 8 Microfone Sem Fio Shure -15 microfone com fio (e over), 12 Lines 12 Graves – 6 retornos, 8 vias de fone, Fiação e acessórios necessários para conexão do sistema- delay com 4 lines e 2 graves – 01 par de CDJ 2000 - 12 Lâmpadas par 64 (Foco 2 e Foco 5) 10 moving bean, 20 led 5w, 2 strobo, corpo de bateria com praticavel, cubo de baixo, cubo de guitarra, 01 Máquinas de fumaça - 2 Mesas de Som Digital de 24 Canais – Incluso Operador de Som, 2 de iluminação durante o evento e um dj, incluso art	R\$28.000,00
2	1 palco modelo duas aguas de treliça com tablado de 1 metro altura e tamanho do palco com 9x7 com treliça por dentro fazendo um quadrado com 3 linhas para iluminação	R\$12.000,00

TOTAL DE R\$40.000,00

DATA 13 novembro de 2025

MARCELO ACELINO *Marcelo Acelino*
Organiza eventos LTDA ME CNPJ 19.632.641/0001-97 Sede na Rua anael
Porto Filho n72, Forquilha, São José – SC – Fone 48 – 98807-6563



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

NOVA OBRA ASSESSORIA E SERVIÇOS LTDA

ORÇAMENTO 1027/2025

DATA 24/11/2025

Orçamento de sonorização iluminação, painel de led estrutura de treliça, palco e conforme rider Padre Ezequiel na Praça de Rancho Queimado dia 19 de dezembro.

Serviços de Sonorização e Iluminação com permanência máxima de 16 horas no evento, para banda compreendendo: - gride 8x8 - 8 Microfone Sem Fio Shure - 15 microfone com fio (e over), 12 Lines 12 Graves - 6 retornos, 8 vias de fone, Fiação e acessórios necessários para conexão do sistema- delay com 4 lines e 2 graves - 01 par de CDJ 2000 - 12 Lâmpadas par 64 (Foco 2 e Foco 5) 10 moving bean, 20 led 5w, 2 strobo, corpo de bateria com praticavel, cubo de baixo, cubo de guitarra, 01 Máquinas de fumaça - 2 Mesas de Som Digital de 24 Canais - Incluso Operador de Som, 2 de iluminação durante o evento e um dj, incluso art
R\$25.000,00

1 palco modelo duas aguas de treliça com tablado de 1 metro altura e tamanho do palco com 9x7 com treliça por dentro fazendo um quadrado com 3 linhas para iluminação
R\$10.000,00

VALOR TOTAL R\$35.000,00 TRINTA E CINCO MIL REAIS.

Validade da Proposta: 60 dias

Rua Jose Silveira de Souza, nº135 – Ponte do Timarum, Palhoça/SC CEP 88130-000 CNPJ 49.218.406/0001-34 – Fone 48 – 99929-4988 Email – contatoservicosdeeventos@gmail.com

10. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Estima-se que o valor da contratação, seja em torno de R\$ 35.666,66 (trinta e cinco mil, seiscentos e sessenta e seis reais e sessenta e seis centavos).

ITEM	DESCRIÇÃO	QDT	PREÇO MÁXIMO UNITÁRIO (R\$)	PREÇO MÁXIMO TOTAL (R\$)
------	-----------	-----	--------------------------------------	-----------------------------------



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

1	Serviços de Sonorização e Iluminação com permanência mínimo de 16 horas no evento, para banda compreendendo: - gride 8x8 - 8 Microfone Sem Fio Shure 15 microfone com fio (e over), 12 Lines 12 Graves - 6 retornos, 8 vias de fone, Fiação e acessórios necessários para conexão do sistema- delay com 4 lines e 2 graves – 01 par de CDJ 2000 - 12 Lâmpadas par 64 (Foco 2 e Foco 5) 10 moving bean, 20 led 5w, 2 strobo, corpo de bateria com praticavel, cubo de baixo, cubo de guitarra, 01 máquinas de fumaça - 2 Mesas de Som Digital de 24 Canais – Incluso Operador de Som, 2 de iluminação durante o evento e um dj, incluso art	1	25.166,66	25.166,66
2	Palco de 9x7 metros, com treliça por dentro fazendo um quadrado com e linhas para iluminação, com tablado de 1 metro de altura e tamanho, com cobertura modelo duas águas de treliça, com treliça	1	10.500,00	10.500,00

11. MODELO LICITATÓRIO ESCOLHIDO

A modalidade que melhor se aplica é o Pregão Eletrônico pois o uso na contratação oferece diversas vantagens, como maior transparência, economia e ampliação da competitividade. Esse modelo de licitação permite que empresas de diferentes localidades participem do processo de forma remota, o que aumenta a concorrência e pode resultar em propostas mais vantajosas para o contratante. Além disso, a plataforma eletrônica assegura maior controle e rastreabilidade, reduzindo riscos de fraudes e favorecendo a escolha da melhor oferta em termos de preço e qualidade técnica. Por ser mais ágil e eficiente, o pregão eletrônico também acelera os trâmites de contratação, atendendo às demandas de conectividade com maior rapidez.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

12. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação em lote único, sem parcelamento, justifica-se pela necessidade de centralizar responsabilidades em um único fornecedor, garantindo maior eficiência, qualidade e integração na execução do objeto. Essa abordagem elimina riscos de falhas de comunicação ou incompatibilidades entre diferentes contratados, simplifica a gestão administrativa, reduz custos operacionais e facilita a fiscalização e o controle do contrato. Além disso, assegura uma execução mais ágil e harmônica, com responsabilidades claras e maior segurança jurídica, promovendo a economicidade e a padronização na entrega dos serviços ou produtos.

13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Não há necessidade de providências a serem adotadas.

14. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Declara-se que não há contratações e/ou interdependentes e que o objeto contratado foi integralmente atendido conforme os termos pactuados, sem necessidade de ajustes ou complementações.

15. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Declara-se que a atividade em questão não gera impactos ambientais significativos, considerando que todas as etapas foram planejadas e executadas em conformidade com as normas ambientais vigentes. As análises realizadas indicam que não há riscos ou alterações relevantes ao meio ambiente, assegurando a preservação dos recursos naturais e o equilíbrio ecológico. Esse resultado reflete o compromisso com a sustentabilidade e o respeito às legislações aplicáveis.

16. MAPA DE RISCOS

Fase – Planejamento

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL
-------	-------------------------	----------------------	-------------------	-----------------------------	----------------------------------



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

1-Incorreta identificação da demanda.	Raro	Instrução processual inadequada.	Muito baixo	Verificar corretamente a demanda. Informar-se corretamente junto ao setor responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos.
2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis.	Raro	Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	Muito baixo	Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas.
3- Estudos preliminares incorretos.	Raro	Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.	Muito baixo	Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.
4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado.	Pouco provável	Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).	Baixo	Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão.



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

				objetos.	
5- Fracasso da licitação	Pouco provável	Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região.	Baixo	Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com conhecimento do e condições necessárias em editais.
6- Impugnação do edital	Pouco provável	Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante.	Muito baixo	Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	Treinamento da equipe de apoio.

Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL
1- Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato.	Raro	Falha no atendimento das necessidade da obra. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios.	Baixo	Fiscalização semanal a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

2- Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade.	Pouco provável	Aumento do custo e demora na execução do serviço Descontinuidade dos serviços.	Médio	Fiscalização a ser realizada pela CONTRATANTE.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais.
3- Períodos de chuva	Provável	Atraso por caso fortuito ou força maior.	Médio	NÃO HÁ.	Caberá ao CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis.
4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato.	Pouco provável	Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	Médio	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	Avaliar adequadamente a empresa.
5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.	Raro	Não atendimento da demanda do órgão.	Baixo	Realização de gestão e fiscalização adequada.	Capacitação da equipe de fiscalização.
6- Falta de pagamento à contratada.	Raro	Insatisfação da contratada. Descumprimento contratual.	Baixo	Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato.	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão.

CrITÉRIOS para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- I - Raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - Pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - Provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - Muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

V - Praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- I - Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultados;
- II - Baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultados;
- III - Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultados;
- IV - Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultados;
- V - Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultados.

17. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Declara-se a viabilidade da contratação, considerando que atende aos requisitos técnicos, econômicos e legais necessários para o cumprimento do objeto pretendido. A análise realizada demonstra que a contratação é a solução mais eficiente e adequada, alinhando-se aos princípios da economicidade, da eficiência e ao interesse público.

Rancho Queimado/SC, 25 de novembro de 2025.

Audrey Soares Rembowski
Secretária de Turismo e Cultura