



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

1. INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem por objetivo identificar e analisar os cenários para atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização de Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA

O estudo destina-se, a buscar a melhor solução para dispor de serviço contínuo de guincho para manutenção ou apoio a serviços públicos.

3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação visa assegurar que, diante de ocorrências e demandas emergenciais, haja disponibilidade de atendimento rápido e eficiente para remoção de veículos, abrangendo diferentes portes:

Guincho leve: até 3,5 toneladas

Guincho médio: de 3,5 a 6 toneladas

Guincho pesado: acima de 6 até 15 toneladas

Guincho muito pesado: acima de 15 toneladas

O serviço é essencial para segurança viária, cumprimento de normas de trânsito, liberação de vias públicas e suporte a operações da administração.

4. ALINHAMENTO AO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA)

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto nº 3068/2023, o Plano Anual de Contratações foi dispensado.

5. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR.

O art. 18, §1º, V da Lei nº 14.133/2021 diz que o levantamento de mercado se trata da *“análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar”*. É o procedimento adotado para verificar as condições e exigência do mercado fornecedor para a necessidade levantada, de modo a possibilitar a



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

compatibilidade entre os requisitos propostos pela área demandante e as possíveis soluções que o mercado fornecedor pode proporcionar.

SOLUÇÃO 1 - Aquisição de frota própria de guinchos

Alta complexidade de gestão, custo elevado de aquisição, manutenção e pessoal qualificado. Pouco viável economicamente.

Pontos positivos:

- Disponibilidade imediata e total controle da frota.
- Possibilidade de personalização dos veículos conforme as necessidades do município.
- Redução da dependência de terceiros.

Pontos negativos:

- Alto investimento inicial para aquisição de guinchos leves, médios, pesados e muito pesados.
- Custos contínuos elevados com manutenção, combustível, seguros e mão de obra especializada.
- Necessidade de espaço físico para guarda e manutenção da frota.
- Desgaste e desvalorização dos veículos ao longo do tempo.

SOLUÇÃO 2 – Contratação eventual por demanda emergencial

Risco de indisponibilidade imediata, valores variáveis e possibilidade de atrasos no atendimento.

Pontos positivos:

- Sem necessidade de investimento inicial ou manutenção de frota própria.
- Flexibilidade para contratar apenas quando houver necessidade.
- Menor custo fixo para a Administração.

Pontos negativos:

- Risco de indisponibilidade de fornecedores no momento da emergência.
- Valores cobrados podem ser mais altos por não haver contrato prévio.
- Possibilidade de demora no atendimento, prejudicando a liberação de vias e a segurança pública.
- Menor controle sobre a qualidade e prazos do serviço.

SOLUÇÃO 3 – Contratação por pregão eletrônico, com registro de preços

Garante atendimento imediato, com valores previamente fixados, abrangendo todos os portes de guincho, sem a necessidade de mobilizar capital para aquisição de frota própria



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

Pontos positivos:

- Garantia de disponibilidade e atendimento rápido mediante acionamento.
- Valores previamente definidos, evitando oscilações de preço.
- Possibilidade de habilitar mais de um fornecedor, aumentando a segurança operacional.
- Processo competitivo que favorece preços mais vantajosos.
- Redução de burocracia em futuras contratações durante a vigência da ata.

Pontos negativos:

- Necessidade de planejamento prévio e formalização de contrato.
- Possibilidade de o fornecedor contratado ter limitação de atendimento em picos de demanda (a ser mitigado pela contratação de mais de um fornecedor).

Após a análise técnica e econômica, a solução 3 mostra-se mais vantajosa para o município, pois garante disponibilidade contínua, previsibilidade de custos, transparência no processo e maior eficiência operacional. Além disso, minimiza riscos de indisponibilidade e onera menos o orçamento público em comparação à aquisição de frota própria.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Contratação de empresa especializada para eventual prestação de serviços de remoção e transporte de veículos automotores leves, médios, pesados e muito pesados, por meio de guinchos adequados a cada categoria, incluindo mão de obra, combustível, manutenção dos equipamentos e seguro de responsabilidade civil.

7 REQUISITOS TÉCNICOS DA CONTRATAÇÃO

O serviço deverá ser executado/fornecido conforme condições, quantidades estabelecidas neste instrumento:

Serviço de guincho leve (até 3,5t)

Serviço de guincho médio (3,5t a 6t)

Serviço de guincho pesado (6t a 15t)

Serviço de guincho muito pesado (acima de 15t)

7.1 Requisitos Internos: Especificação e requisitos técnicos:



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

- a) Disponibilidade de guinchos em regime 24h/dia, todos os dias da semana.
- b) Atendimento em todo o território municipal e, quando necessário, deslocamentos para cidades vizinhas.
- c) Motoristas e operadores devidamente habilitados e capacitados.
- d) Guinchos com manutenção em dia e seguros vigentes.
- e) Cumprimento de prazos máximos de chegada ao local de atendimento.

7.2 Requisitos Externos (legais):

- a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- b) Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.
- c) Legislações e regulamentos relacionados ao objeto a ser contratado;
- d) Demais legislações conforme o levantamento de mercado e de acordo com a solução escolhida.

8. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

A estimativa de quantidades é fundamental para o planejamento e execução do objeto contratado, garantindo a adequação do fornecimento às reais necessidades do projeto. Abaixo, apresenta-se uma tabela com os itens e suas respectivas quantidades previstas:

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
1	Serviço de guincho leve (até 3,5t)	50
2	Quilometro excedente de guincho leve	2000
3	Serviço de guincho utilitário (3,5t a 6t)	50
4	Quilometro excedente de guincho utilitário	2000
5	Serviço de guincho pesado (6t a 15t)	15
6	Quilometro excedente de guincho pesado	2000
7	Serviço de guincho muito pesado (acima de 15t)	15
8	Quilometro excedente de guincho extra pesado	2000

Essa estimativa foi feita para suprir a necessidade do objeto para melhor atender o município.

9. LEVANTAMENTO DE MERCADO



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

Com base nas especificações, o método para estimativa de preços, segue as diretrizes dos normativos do Poder Executivo e do Tribunal de Contas da União (TCU).



MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DO CEDRO

Compras e Contratos

Termo Homologação - Termo de Homologação

Ano - Minuta - Licitação: 2024 Número - Minuta - Licitação: 134 Entidade - Processo Administrativo -
Minuta - Licitação: 2178 código Cliente: 2178 ano Minuta: 2024 cota Credenciamento: Não

Pág 1 / 5

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO

Pregão Presencial
Para Contratação de serviços
134/2024
Processo Administrativo: 134/2024

Lote: 10 - LOTE 10						
Item	Produto	Unidade	Marca	Qtde	Valor Unitário	Valor Total
11	SERVIÇO CAMINHÃO GUINCHO PARA TRANSPORTE DE VEÍCULO MÉDIO TIPO VAN, VUC, PICAPE E MICRO ÔNIBUS	KM	NEBAL GUINCHOS	4.000	R\$4,96	R\$19.840,00
12	TAXA MÍNIMA ATÉ 30KM COM CAMINHÃO GUINCHO PARA TRANSPORTE DE VEÍCULO MÉDIO TIPO VAN, VUC, PICAPE E MICRO ÔNIBUS	UNIDADE	NEBAL GUINCHOS	50	R\$248,46	R\$12.423,00

81027 - NEBAL COMÉRCIO DE PEÇAS LTDA						
Lote: 11 - LOTE 11						
Item	Produto	Unidade	Marca	Qtde	Valor Unitário	Valor Total
13	SERVIÇO CAMINHÃO GUINCHO PARA TRANSPORTE DE CAMINHÃO E ÔNIBUS ESCOLAR	KM	NEBAL GUINCHOS	4.000	R\$7,50	R\$30.000,00
14	TAXA MÍNIMA ATÉ 30KM COM CAMINHÃO GUINCHO PARA TRANSPORTE DE CAMINHÃO E ÔNIBUS ESCOLAR	UNIDADE	NEBAL GUINCHOS	50	R\$600,00	R\$30.000,00
Lote: 12 - LOTE 12						
Item	Produto	Unidade	Marca	Qtde	Valor Unitário	Valor Total
15	SERVIÇO CAMINHÃO GUINCHO PARA TRANSPORTE DE MÁQUINA PESADA TIPO ESCAVADEIRAS, MOTONIVELADORAS E BRITADOR MÓVEL.	KM	NEBAL GUINCHOS	4.000	R\$12,00	R\$48.000,00
16	TAXA MÍNIMA ATÉ 30KM COM CAMINHÃO GUINCHO PARA TRANSPORTE DE MÁQUINA PESADA TIPO ESCAVADEIRAS, MOTONIVELADORAS E BRITADOR MÓVEL	UNIDADE	NEBAL GUINCHOS	50	R\$900,00	R\$45.000,00

MUNICIPIO DE ABELARDO LUZ ABELARDO LUZ-SC

VENCEDORES DO PROCESSO

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 037/2025

Processo Administrativo Nº 073/2025

Tipo: REGISTRO DE PREÇO

PREGOEIRO: CHARLENE PEREIRA NUNES

Data de Publicação: 15/04/2025 10:06:29

Item: 3	Unidade: KM	Marca: Serviço	Modelo:
Descrição: Serviços de Guincho Quilometro Excedente Veiculos Leves (Asfalto e Estradas de Chao)			
Quantidade: 8.500	Val. Ref.: 5,16	Valor Unit.: 4,64	Total Item: 39.440,00
Item: 4	Unidade: KM	Marca: Serviço	Modelo:
Descrição: Serviços de Guincho Quilometro Excedente Veiculos Pesados (Asfalto e Estradas de Chao)			
Quantidade: 8.000	Val. Ref.: 12,18	Valor Unit.: 11,70	Total Item: 93.600,00



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96



MUNICÍPIO DE GAROPABA

CNPJ 82.836.057/0001-90

Praça Governador Ivo Silveira - 296

CEP 88495000 - Garopaba - SC

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO

Pregão Eletrônico
Para Obras e Serviços de Engenharia
8/2025
Processo Administrativo: 8/2025

Item	Produto	Unidade	Marca	Qtde	Valor Unitário	Valor Total
9	SERVIÇO DE GUINCHO PLATAFORMA PARA TRANSPORTE DE VEÍCULOS PESADOS ATÉ DE 40 (QUARENTA) QUILOMETROS.	UNIDADE	Engenharia	80	R\$887,67	R\$71.013,60
7	SERVIÇO DE GUINCHO PLATAFORMA PARA TRANSPORTE DE VEÍCULOS UTILITÁRIOS ATÉ DE 40 (QUARENTA) QUILOMETROS.	UNIDADE	Engenharia	50	R\$554,10	R\$27.705,00

Ente	Q	UO	Q	Número Edital Licitação	Q	Modalidade	Q	Número Sequencial Item	Q	Descrição Item	Q	Qtd Item Licita	Q	Unidade de Medida	Q	Valor Unitário	Q	Valor Total	Q	Razão Social Participante	Q	CNPJ/CNPJ	Q
Totais												2.859				R\$255,33		21.065,58					
RANCHO QUEIMADO		Prefeitura Municipal de Rancho Queimado		PE32/2024		Pregão Eletrônico		1		GUINCHO LEVE ATÉ 3800		50		unidade		R\$255,33		12.766,50		48.879.763 PEDRO ANTONIO BAUNGARTEN E.L.T.		48879783888151	
RANCHO QUEIMADO		Prefeitura Municipal de Rancho Queimado		PE32/2024		Pregão Eletrônico		2		KM EXCEDENTE GUINCHO LEVE		2.889		quilômetro		R\$4,69		9.298,89		48.879.763 PEDRO ANTONIO BAUNGARTEN E.L.T.		48879783888151	

Página: 1 / 2



ESTADO DE SANTA CATARINA

MUNICÍPIO DE SANTA TEREZINHA DO PROGRESSO

Rua Tancredo Neves, 337 - Centro - Santa Terezinha do Progresso

CEP: 89983-000 CNPJ: 01.612.847/0001-90 Telefone: (49) 3657-0001

E-mail: compras@staterezhnaprogresso.sc.gov.br Site:

PREGÃO ELETRÔNICO

Nr.: 32/2024

Processo Adm.: 88/2024

Data do Processo: 30/08/2024

2	CAMINHÃO COM PLATAFORMA/GUINCHO PARA REALIZAÇÃO DE 150,000 UND PERCURSO DE ATÉ 20 KM POR CHAMADO - CAMINHÃO COM PLATAFORMA/GUINCHO PARA REALIZAÇÃO DE PERCURSO DE ATÉ 20 KM POR CHAMADO	159,89	23.983,50
4	CAMINHÃO PRANCHA (COM CAPACIDADE MINIMA DE 15 MIL TONELADAS) PARA REALIZAÇÃO DE PERCURSO DE ATÉ 30 KM POR CHAMADO - CAMINHÃO PRANCHA (COM CAPACIDADE MINIMA DE 15 MIL TONELADAS) PARA REALIZAÇÃO DE PERCURSO DE ATÉ 30 KM POR CHAMADO	349,9956	52.499,34

Data Homologação	Q	Ente	Q	UO	Q	Número Edital Licitação	Q	Modalidade	Q	Número Sequencial Item	Q	Descrição Item	Q	Qtd Item Licita	Q	Unidade de Medida	Q	Valor Unitário	Q	Valor Total	Q	Razão Social Participante	Q	CNPJ/CNPJ	Q
15/08/2024		RANCHO QUEIMADO		Prefeitura Municipal de Rancho Queimado		PE32/2024		Pregão Eletrônico		3		GUINCHO UTILITARIO ATÉ 38 KM		50		unidade		R\$312,67		15.633,50		48.879.763 PEDRO ANTONIO BAUNGARTEN E.L.T.		48879783888151	

Página: 1 / 2



ESTADO DE SANTA CATARINA

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO MIGUEL DO OESTE

CNPJ: 82.821.174/0001-80

Telefone: (49) 3631-2000

Endereço: RUA MARCÍLIO DIAS, 1199 - CENTRO

CEP: 89900-000 - São Miguel do Oeste

PREGÃO ELETRÔNICO

Nr.: 61/2024

Processo Adm.: 110/2024

Data do Processo: 23/07/2024



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

Item	Especificação	Marca	Qtd.	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
5	QUILOMETRO EXCEDENTE - GUINCHO PARA CAMINHÕES PESADOS. - QUILOMETRO EXCEDENTE - GUINCHO PARA CAMINHÕES PESADOS.	N/C	5.000,0	UN	6,7500	33.750,00

Item	Especificação	Marca	Qtd.	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
6	QUILOMETRO EXCEDENTE - GUINCHO PARA CAMINHÕES EXTRA PESADOS E MÁQUINAS ATÉ 30 TONELADAS. - QUILOMETRO EXCEDENTE - GUINCHO	N/C	5.000,0	UN	8,2500	41.250,00

Item	Especificação	Marca	Qtd.	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
3	GUINCHO PARA CAMINHÕES EXTRA PESADOS E MÁQUINAS ATÉ 30 TONELADAS. - GUINCHO PARA CAMINHÕES EXTRA PESADOS E MÁQUINAS ATÉ 30 TONELADAS.	N/C	300,000	UN	533,2500	159.975,00

Município de Laranjeiras do Sul

Pregão 10 / 2024

8	2	48915	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE GUINCHO	para veículos de peso médio, deslocamento exceden...	1.000,00	6,30	3,74	Vencedor
12	2	48923	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE GUINCHO, PARA MÁQUINAS PESADAS, DESLOCAMENTO	excedente a 30 km.	1.000,00	10,98	10,98	Vencedor
9	1	48916	PRODUTO/SERVIÇO	Prestação de serviços de guincho, para veículos pe...	70,00	836,96	669,00	Vencedor



MUNICÍPIO DE GAROPABA

CNPJ 82.836.057/0001-90

Praça Governador Ivo Silveira - 296

CEP 88495000 - Garopaba - SC

Pág. 1 / 2

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO

Pregão Eletrônico
Para Obras e Serviços de Engenharia
8/2025
Processo Administrativo: 8/2025

6	KM EXCEDENTE DO SERVIÇO DE GUINCHO PLATAFORMA PARA TRANSPORTE DE VEÍCULOS LEVES. DESLOCAMENTO ACIMA DE 41(QUARENTA E UM) QUILOMETROS.	QUILOMETRO	Engenharia	6.000	R\$4,96	R\$29.760,00
---	---	------------	------------	-------	---------	--------------

8	KM EXCEDENTE DO SERVIÇO DE GUINCHO PLATAFORMA PARA TRANSPORTE DE VEÍCULOS UTILITÁRIOS. DESLOCAMENTO ACIMA DE 41(QUARENTA E UM) QUILOMETROS.	QUILOMETRO	Engenharia	2.000	R\$5,42	R\$10.840,00
---	---	------------	------------	-------	---------	--------------

5	SERVIÇO DE GUINCHO PLATAFORMA PARA TRANSPORTE DE VEÍCULOS LEVES ATÉ DE 40 (QUARENTA) QUILOMETROS.	UNIDADE	Engenharia	100	R\$418,75	R\$41.875,00
---	---	---------	------------	-----	-----------	--------------

Item	Produto	Unidade	Marca	Qtde	Valor Unitário	Valor Total
9	SERVIÇO DE GUINCHO PLATAFORMA PARA TRANSPORTE DE VEÍCULOS PESADOS ATÉ DE 40 (QUARENTA) QUILOMETROS.	UNIDADE	Engenharia	80	R\$887,67	R\$71.013,60

10. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Estima-se que o valor da contratação, seja em torno de R\$ 106.934,35 (cento e seis mil, novecentos e trinta e quatro reais e trinta e cinco centavos).

Praça Leonardo Sell, 40 - CEP 88470-000 - Centro – Rancho Queimado/SC – Fones: (48) 3275-3100



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

ITEM	DESCRIÇÃO	QDT	PREÇO MÁXIMO UNITÁRIO (R\$)	PREÇO MÁXIMO TOTAL (R\$)
1	Serviço de guincho leve (até 3,5t)	50	269,74	R\$ 13.487,00
2	Quilometro excedente de guincho leve	2000	4,73	R\$ 9.460,00
3	Serviço de guincho utilitário (3,5t a 6t)	50	325,57	R\$ 16.278,50
4	Quilometro excedente de guincho utilitário	2000	4,71	R\$ 9.420,00
5	Serviço de guincho pesado (6t a 15t)	15	644,92	R\$ 9.673,80
6	Quilometro excedente de guincho pesado	2000	8,65	R\$ 17.300,00
7	Serviço de guincho muito pesado (acima de 15t)	15	699,67	R\$ 10.495,05
8	Quilometro excedente de guincho extra pesado	2000	10,41	R\$ 20.820,00

11. MODELO LICITATÓRIO ESCOLHIDO

O uso do pregão eletrônico para registro de preços permite a formação de um sistema de preços registrado previamente, garantindo que os órgãos contratantes possam adquirir bens ou serviços de forma ágil e econômica, sempre que necessário, durante a vigência da ata. O pregão eletrônico amplia a competitividade ao permitir a participação de fornecedores de diferentes localidades, o que pode resultar em preços mais vantajosos e melhores condições de fornecimento. Além disso, a digitalização do processo assegura maior controle e rastreabilidade, reduzindo riscos de irregularidades e promovendo um uso mais eficiente dos recursos públicos.

12. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

O parcelamento de uma contratação em um pregão eletrônico é uma prática justificável quando visa aumentar a eficiência e a economicidade do processo licitatório. Ao dividir o objeto em partes, é possível ampliar a competitividade, permitindo que um maior número de fornecedores, especialmente micro e pequenas empresas, participe da disputa. Isso pode resultar em preços mais vantajosos e na contratação de fornecedores mais especializados para cada parcela do objeto. Além disso, o parcelamento pode atender



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

melhor às necessidades específicas da Administração, garantindo maior qualidade na execução dos serviços ou na entrega dos bens contratados, sem comprometer a integridade ou a funcionalidade do objeto final.

13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Não há necessidade de providências a serem adotadas.

14. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Declara-se que não há contratações e/ou interdependentes e que o objeto contratado foi integralmente atendido conforme os termos pactuados, sem necessidade de ajustes ou complementações.

15. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Declara-se que a atividade em questão não gera impactos ambientais significativos, considerando que todas as etapas foram planejadas e executadas em conformidade com as normas ambientais vigentes. As análises realizadas indicam que não há riscos ou alterações relevantes ao meio ambiente, assegurando a preservação dos recursos naturais e o equilíbrio ecológico. Esse resultado reflete o compromisso com a sustentabilidade e o respeito às legislações aplicáveis.

16. MAPA DE RISCOS

Fase – Planejamento

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTIGÊNCIA RESPONSÁVEL
1-Incorreta identificação da demanda.	Raro	Instrução processual inadequada.	Muito baixo	Verificar corretamente a demanda. Informar-se corretamente junto ao setor responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis.	Raro	Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	Muito baixo	Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas.
3- Estudos preliminares incorretos.	Raro	Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.	Muito baixo	Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.
4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado.	Pouco provável	Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).	Baixo	Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão.
5- Fracasso da licitação	Pouco provável	Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região.	Baixo	Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores	Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com conhecimento do e condições necessárias em editais.



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

				responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	
6- Impugnação do edital	Pouco provável	Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante.	Muito baixo	Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	Treinamento da equipe de apoio.

Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL
1- Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato.	Raro	Falha no atendimento das necessidades da obra. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios.	Baixo	Fiscalização semanal a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.
2- Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade.	Pouco provável	Aumento do custo e demora na execução do serviço Descontinuidade dos serviços.	Médio	Fiscalização a ser realizada pela CONTRATANTE.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais.



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

3- Períodos de chuva	Provável	Atraso por caso fortuito ou força maior.	Médio	NÃO HÁ.	Caberá ao CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis.
4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato.	Pouco provável	Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	Médio	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	Avaliar adequadamente a empresa.
5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.	Raro	Não atendimento da demanda do órgão.	Baixo	Realização de gestão e fiscalização adequada.	Capacitação da equipe de fiscalização.
6- Falta de pagamento à contratada.	Raro	Insatisfação da contratada. Descumprimento contratual.	Baixo	Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato.	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão.

Critérios para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- I - Raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - Pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - Provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - Muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;
- V - Praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- I - Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado;
- II - Baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultado;



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

- III - Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultado;
- IV - Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultado;
- V - Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultado.

17. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Declara-se a viabilidade da contratação, considerando que atende aos requisitos técnicos, econômicos e legais necessários para o cumprimento do objeto pretendido. A análise realizada demonstra que a contratação é a solução mais eficiente e adequada, alinhando-se aos princípios da economicidade, da eficiência e ao interesse público.

Rancho Queimado/SC, 18 de setembro de 2025.

WELLITON SCHEIDT
Secretario de Transporte e Manutenção de Frota