



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP**

**1. INTRODUÇÃO**

O Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem por objetivo identificar e analisar os cenários para atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização de Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

**2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA**

O estudo destina-se, a buscar a melhor solução para aquisição de Cilindro de oxigênio medicinal para atender a Secretaria de Saúde.

**3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO**

O fornecimento de oxigênio medicinal é indispensável para garantir a continuidade e a eficiência dos atendimentos de urgência e emergência nas Unidades Básicas de Saúde, ambulâncias, no Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU-192), Bombeiros e demais unidades vinculadas à Secretaria Municipal de Saúde. O gás medicinal é utilizado principalmente em situações de suporte à vida, atendimentos respiratórios e estabilização de pacientes em estado crítico, tornando sua disponibilidade um fator determinante para a preservação de vidas.

Nos anos anteriores, a Administração Pública realizava a contratação direta do fornecimento de oxigênio medicinal com base no art. 95, §2º, da Lei nº 14.133/2021 utilizando-se do limite disposto. Esse dispositivo legal permite contratações diretas para fornecimentos com valores até R\$ 12.545,11 (doze mil, quinhentos e quarenta e cinco reais e onze centavos).

Entretanto, para o exercício de 2025, constatou-se que esse limite não será suficiente para atender à demanda crescente do Município. O consumo de oxigênio medicinal aumentou de forma incomum, impossibilitando a continuidade do atendimento por meio de contratações diretas, sendo necessário o devido planejamento para licitação formal, de modo a garantir o abastecimento contínuo e seguro.

Esse aumento de demanda decorre de diversos fatores. Um dos principais é a recente inauguração de uma nova Unidade Básica de Saúde no Município, com estrutura física ampliada, novos consultórios, salas de observação e maior número de profissionais. Com isso, houve ampliação significativa da capacidade de atendimento e, conseqüentemente, do uso de oxigênio medicinal para inalações e procedimentos clínicos emergenciais.



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

Além disso, o Município adquiriu uma nova ambulância para reforçar o serviço de transporte de pacientes, inclusive em situações de urgência, o que também impactou diretamente no aumento do consumo de cilindros de oxigênio. O veículo está equipado com sistemas de suporte à vida que requerem o uso constante de oxigênio medicinal, especialmente durante os trajetos até as unidades hospitalares de referência.

Adicionalmente, destaca-se que o oxigênio medicinal também está sendo utilizado para atendimento domiciliar de pacientes em situações de vulnerabilidade, o qual se encontra cadastrados e aguardam contemplação em programa do Governo Federal para o fornecimento permanente de equipamento próprio. Enquanto o benefício não é concedido, o Município de Rancho Queimado, com base no princípio da dignidade da pessoa humana e no dever de garantir o acesso universal à saúde, tem prestado suporte provisório com o fornecimento de cilindros de oxigênio, assegurando a manutenção da vida e a estabilidade clínica do paciente.

Cabe ressaltar que o abastecimento ininterrupto de oxigênio é essencial para manter a qualidade e a segurança dos serviços de saúde prestados à população. Qualquer falha nesse fornecimento comprometeria o atendimento em situações críticas, colocando em risco a vida dos pacientes e a eficiência dos serviços de saúde municipais.

A contratação será realizada por dispensa de licitação, com fundamento no art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021, que autoriza a aquisição de outros serviços e compras cujo valor não ultrapasse o limite legal. Esse limite foi atualizado para R\$ 62.725,59. Trata-se, portanto, de hipótese legal plenamente cabível diante da estimativa de valores, obedecendo aos princípios da economicidade, eficiência e celeridade administrativa, essenciais para garantir a continuidade dos serviços de saúde.

Nos termos do § 3º do art. 75, essas contratações devem, preferencialmente, ser precedidas de divulgação em sítio eletrônico oficial por, no mínimo, três dias úteis, com a descrição do objeto e manifestação de interesse em propostas adicionais. Todavia, no presente caso, a divulgação não foi realizada, pois o Município já conta com fornecedor que atende de forma ágil, eficiente e com elevado padrão de qualidade, com entregas pontuais, cilindros devidamente higienizados e rotatividade adequada para reposição sem interrupções no atendimento. Considera-se, ainda, que Rancho Queimado está localizado em região afastada da capital, o que torna mais difícil encontrar fornecedores que consigam manter regularidade nas entregas e atendam às condições técnicas e operacionais exigidas, como fornecimento em comodato, reposição emergencial e suporte técnico imediato.

#### **4. ALINHAMENTO AO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA)**

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto nº 3068/2023, o Plano Anual de Contratações foi dispensado.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

## 5. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR.

O art. 18, §1º, V da Lei nº 14.133/2021 diz que o levantamento de mercado se trata da “*análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar*”. É o procedimento adotado para verificar as condições e exigência do mercado fornecedor para a necessidade levantada, de modo a possibilitar a compatibilidade entre os requisitos propostos pela área demandante e as possíveis soluções que o mercado fornecedor pode proporcionar.

### SOLUÇÃO 1 - Aquisição de cilindros e compra direta do oxigênio medicinal:

Consiste na aquisição definitiva dos cilindros pela Administração e na compra recorrente do oxigênio medicinal para recarga. Essa solução exige estrutura própria para armazenagem, higienização, manutenção e logística de recarga, além de equipe capacitada para o manuseio dos cilindros. Também implica em custos contínuos com transporte para recarga.

*Vantagens:* autonomia patrimonial sobre os cilindros e possibilidade de negociação futura de recargas com fornecedores distintos.

*Desvantagens:* altos custos iniciais de aquisição, necessidade de estrutura e equipe especializada, risco de desabastecimento em caso de falhas logísticas, e maior complexidade na gestão.

### SOLUÇÃO 2 – Fornecimento de oxigênio medicinal com comodato de cilindros:

Nesse modelo, a empresa contratada fornece o oxigênio medicinal e disponibiliza os cilindros em regime de comodato, sem custo adicional, incluindo a substituição por cilindros cheios em sistema de livre troca. Essa solução é prática, segura e amplamente adotada em serviços de saúde pública e privada.

*Vantagens:* não há necessidade de investimento inicial em cilindros; maior agilidade no abastecimento; manutenção, transporte e higienização dos cilindros sob responsabilidade do fornecedor; redução de riscos operacionais e administrativos.

*Desvantagens:* dependência do fornecedor para reposição e manutenção

### SOLUÇÃO 3 – Instalação de concentradores de oxigênio nas unidades de saúde:

Trata-se da instalação de equipamentos eletrônicos que produzem oxigênio a partir do ar ambiente, eliminando a necessidade de cilindros. Embora bastante utilizados em domicílios ou internações prolongadas, os concentradores não são ideais para situações de urgência ou transporte (como ambulâncias e SAMU), em razão de sua limitação de fluxo e dependência de energia elétrica.

*Vantagens:* produção contínua de oxigênio sem necessidade de recarga.



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

*Desvantagens:* inviabilidade para uso em deslocamentos, dependência de energia elétrica, e volume de oxigênio insuficiente para situações críticas ou múltiplos pacientes

Diante da necessidade de pronto atendimento em situações de urgência e emergência, especialmente em ambulâncias, SAMU e salas de inalação das unidades de saúde, **a solução que melhor atende à Administração é a SOLUÇÃO 2 – Fornecimento de oxigênio medicinal com comodato de cilindros.** Esta alternativa assegura fornecimento contínuo, com logística simplificada, menor risco de desabastecimento e sem a necessidade de investimento em infraestrutura própria para armazenamento e manutenção de cilindros, garantindo maior eficiência, segurança e economicidade ao Município.

#### 6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Eventual aquisição de Oxigênio Medicinal e cilindros em regime de comodato para atender as demandas da Secretaria Municipal de Saúde e Bombeiros

#### 7. REQUISITOS TÉCNICOS DA CONTRATAÇÃO

O serviço deverá ser executado/fornecido conforme condições, quantidades estabelecidas neste instrumento:

O requisito fundamental para a contratação de uma empresa especializada no fornecimento de oxigênio e ar comprimido é a responsabilidade e competência que atendam às exigências do contexto das demandas atuais. É crucial garantir que os equipamentos sejam capazes de promover uma assistência eficiente, conforme solicitações e especificações de cada item, estando os produtos em conformidade com as normas técnicas e recomendações da ABNT, do Ministério da Saúde e da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA).

**Da garantia do produto:** A garantia consiste na prestação pela empresa, de todas as obrigações previstas na Lei nº. 8.078, de 11/09/1990 – Código de Defesa do Consumidor - e alterações subsequentes. A empresa fornecedora dos bens será responsável pela substituição, troca ou reposição dos materiais porventura entregues com defeito, danificados, ou não compatíveis com as especificações do Termo. Na substituição de materiais defeituosos, a reposição será por outro com especificações técnicas iguais, ou superiores com aprovação prévia da Contratante, sem custo adicional para a Contratante

**Da validade do produto:** Os produtos deverão na data da entrega, apresentar validade mínima de 01 (um) ano.

**Do fornecimento de equipamentos em comodato:** A empresa deverá fornecer em regime de comodato, sem ônus para as unidades de saúde e ambulâncias, os cilindros e



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

adaptadores utilizados para atender aos pedidos, no sistema de livre troca, em quantidade estabelecida a cada item.

**7.1 Requisitos Internos: Especificação e requisitos técnicos:**

Cilindro de oxigênio medicinal 7 Litros 1m<sup>3</sup>:

- Material: Aço
- Certificação: ISO9809-3
- Homologado no Brasil
- Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%)
- Cor do cilindro: Verde
- Capacidade hidráulica: 7 litros (01 m<sup>3</sup>) de Ar Comprimido.
- Pressão de trabalho: 150 bar
- Medidas da válvula: 3/4" 14NGT
- Diâmetro externo: 15 cm
- Altura até o fim do capacete: 76 cm
- Peso do cilindro: 10 Kg

Cilindro de Oxigênio Medicinal 15 litros/ 2,2m<sup>3</sup>:

- Material: Aço
- Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%)
- Capacidade hidráulica: 15 Litros (2,2 m<sup>3</sup>) de Ar Comprimido.
- Rosca de Entrada: 3/4" - 14 NGT
- Pressão de serviço: 150 bar
- Diâmetro externo: 219 mm
- Cilindro sem costura
- Cor: Verde
- Normas: ISO 4706, ISO 9809-1, ISO 9809-3, DOT3AA, NBR 12791.
- Peso do cilindro: 19Kg
- Altura: 79 cm
- Diâmetro: 17 cm

Cilindro de Oxigênio Medicinal 40 Litros /8m<sup>3</sup>

- Capacidade Hidráulica: 40 Litros (8 m<sup>3</sup>) de Ar Comprimido.
- Material: Aço
- Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%)
- Norma: ISO9809-1
- Cor: Verde
- Capacidade: 40 Litros



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

- Pressão Máx. de Trabalho: 150 Bar
- Válvula Padrão: Rosca de Entrada – 3/4" – 14 NGT
- Válvula Padrão: Rosca de Saída – ABNT 218-1
- Norma: ISO 9809-3
- Peso: 44kg
- Altura: 146 cm
- Circunferência: 71 cm

#### 7.2 Requisitos Externos (legais):

- Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.
- Legislações e regulamentos relacionados ao objeto a ser contratado;
- Demais legislações conforme o levantamento de mercado e de acordo com a solução escolhida.

#### 8. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

A estimativa de quantidades é fundamental para o planejamento e execução do objeto contratado, garantindo a adequação do fornecimento às reais necessidades do projeto. Abaixo, apresenta-se uma tabela com os itens e suas respectivas quantidades previstas:

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
1	Cilindro de oxigênio medicinal 7 Litros (1m <sup>3</sup> ) de Ar Comprimido. Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%).	100 (48 bombeiros)
2	Cilindro de Oxigênio Medicinal 15 litros (2,2m <sup>3</sup> ) de Ar Comprimido. Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%).	60 (24 bombeiros)
3	Cilindro de Oxigênio Medicinal 40 Litros (8m <sup>3</sup> ) de Ar Comprimido. Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%).	12

Essa estimativa foi feita para suprir a necessidade do objeto para melhor atender o município.

#### 9. LEVANTAMENTO DE MERCADO



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

Com base nas especificações, o método para estimativa de preços, segue as diretrizes dos normativos do Poder Executivo e do Tribunal de Contas da União (TCU).

Data Homol...	Ente	UG	Número Edital Licitação	Modalidade	Número Sequê... Item	Descrição Item	Qtd Item Licita...	Unidade de Medida	Valor Unitário	Valor Total	Razão Social Participante	CPF/CNPJ
<b>Totais</b>												
22/01/2015	PETROLÂNDIA	Fundo Municipal de Saúde de Petrolândia	DL1/2015	Dispensa de Licitação	1	RECARGA DE OXIGÊNIO MEDICINAL ACONDICIONADO EM CILINDRO DE 1M <sup>3</sup>	28	UN	R\$195,87	4.781,76	OXIGENIO JOACABA COMERCIO DE GASES ATMOSFERICOS E PRODUTOS PARA SAUDE LTDA	8717475980188
<b>Totais</b>												
04/02/2015	ABDON BATISTA	Fundo Municipal de Saúde de Abdon Batista	PE3/2015	Preço Eletrônico	1	OXIGENIO PARA USO MEDICINAL NA CONCENTRAÇÃO DE 88,88 DE OXIGENIO ACONDICIONADO EM CILINDROS DE 1M <sup>3</sup>	28	M3	R\$162,00	3.240,00	OXIGENIO JOACABA COMERCIO DE GASES ATMOSFERICOS E PRODUTOS PARA SAUDE LTDA	8717475980188
<b>Totais</b>												
21/03/2015	SÃO PEDRO DE ALCANTARA	Fundo Municipal de Saúde de São Pedro de Alcântara	DL72/2015	Dispensa de Licitação	8	RECARGA DE OXIGÊNIO MEDICINAL 1M <sup>3</sup>	18	Unidades	R\$205,00	2.810,00	A.P. OXIGENIO COMERCIAL LTDA	81499887080156
<b>Totais</b>												
22/06/2015	SÃO CRISTÓVÃO DO SUL	Fundo Municipal de Saúde de São Cristóvão do Sul	DL18/2015	Dispensa de Licitação	1	CARGA DE OXIGENIO PARA USO MEDICINAL NA CONCENTRAÇÃO DE 88,88 DE OXIGENIO ACONDICIONADO EM CILINDROS DE 2,23 A	28	UN	R\$225,00	4.980,00	OXIGENIO JOACABA COMERCIO DE GASES ATMOSFERICOS E PRODUTOS PARA SAUDE LTDA	8717475980188
<b>Totais</b>												
16/04/2015	ÁGUAS MORNAS	Prefeitura Municipal de Águas Mornas	DL63/2015	Dispensa de Licitação	2	OXIGENIO GAS MEDICINAL 2,2M <sup>3</sup>	28	RECARGA	R\$255,00	4.780,00	A.P. OXIGENIO COMERCIAL LTDA	81499887080156
<b>Totais</b>												
21/03/2015	SÃO PEDRO DE ALCANTARA	Fundo Municipal de Saúde de São Pedro de Alcântara	DL72/2015	Dispensa de Licitação	3	RECARGA DE OXIGÊNIO MEDICINAL 2,2 M <sup>3</sup>	18	Unidades	R\$252,00	2.520,00	A.P. OXIGENIO COMERCIAL LTDA	
<b>Totais</b>												
16/04/2015	ÁGUAS MORNAS	Prefeitura Municipal de Águas Mornas	DL63/2015	Dispensa de Licitação	3	OXIGENIO GAS MEDICINAL 2M <sup>3</sup>	5	RECARGA	R\$358,00	1.790,00	A.P. OXIGENIO COMERCIAL LTDA	
<b>Totais</b>												
21/03/2015	SÃO PEDRO DE ALCANTARA	Fundo Municipal de Saúde de São Pedro de Alcântara	DL72/2015	Dispensa de Licitação	2	RECARGA DE OXIGÊNIO MEDICINAL 8 M <sup>3</sup>	18	Unidades	R\$432,32	4.323,20	A.P. OXIGENIO COMERCIAL LTDA	81499887080156
<b>Totais</b>												
21/07/2015	LACERDOPOLIS	Fundo Municipal de Saúde de Lacerdópolis	1/2015 - PRE	Preço Eletrônico	4	OXIGENIO PARA USO MEDICINAL ACONDICIONADO EM CILINDROS DE 8 A 10M <sup>3</sup>	60	M3	R\$307,50	18.450,00	OXIGENIO JOACABA COMERCIO DE GASES ATMOSFERICOS E PRODUTOS PARA SAUDE LTDA	8717475980188

### 10. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Estima-se que o valor da contratação, seja em torno de R\$ 37.109,44 (Trinta e sete mil, cento e nove reais e quarenta e quatro centavos).

ITEM	DESCRIÇÃO	QDT	PREÇO MÁXIMO UNITÁRIO (R\$)	PREÇO MÁXIMO TOTAL (R\$)
1	Cilindro de oxigênio medicinal 7 Litros (1m <sup>3</sup> ) de Ar Comprimido. Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%).	100 (48 bombeiros)	185,09	18.509,00
2	Cilindro de Oxigênio Medicinal 15 litros (2,2m <sup>3</sup> ) de Ar Comprimido. Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%).	60 (24 bombeiros)	237,33	14.240,00



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

3	Cilindro de Oxigênio Medicinal 40 Litros (8m <sup>3</sup> ) de Ar Comprimido. Gás: oxigênio medicinal com pureza (99,5%).	12	363,37	4.360,48
---	--	----	--------	----------

#### 11. MODELO LICITATÓRIO ESCOLHIDO

A dispensa de licitação é escolhida como modalidade de contratação por sua adequação a situações em que a realização do certame se mostra desnecessária ou contraproducente, especialmente em razão do baixo valor da contratação, conforme previsto no art. 75 da Lei nº 14.133/2021. Essa modalidade permite maior agilidade, eficiência e economia no atendimento das demandas da Administração Pública, sem comprometer a legalidade e a transparência do processo. Ainda assim, respeita-se o princípio da vantajosidade por meio de pesquisa de preços e justificativas técnicas, garantindo o uso racional dos recursos públicos e a pronta satisfação do interesse público envolvido.

#### 12. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação em lote único, sem parcelamento, justifica-se pela necessidade de centralizar responsabilidades em um único fornecedor, garantindo maior eficiência, qualidade e integração na execução do objeto. Essa abordagem elimina riscos de falhas de comunicação ou incompatibilidades entre diferentes contratados, simplifica a gestão administrativa, reduz custos operacionais e facilita a fiscalização e o controle do contrato. Além disso, assegura uma execução mais ágil e harmônica, com responsabilidades claras e maior segurança jurídica, promovendo a economicidade e a padronização na entrega dos serviços ou produtos.

#### 13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Não há necessidade de providências a serem adotadas.

#### 14. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Declara-se que não há contratações e/ou interdependentes e que o objeto contratado foi integralmente atendido conforme os termos pactuados, sem necessidade de ajustes ou complementações.



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

#### 15. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Declara-se que a atividade em questão não gera impactos ambientais significativos, considerando que todas as etapas foram planejadas e executadas em conformidade com as normas ambientais vigentes. As análises realizadas indicam que não há riscos ou alterações relevantes ao meio ambiente, assegurando a preservação dos recursos naturais e o equilíbrio ecológico. Esse resultado reflete o compromisso com a sustentabilidade e o respeito às legislações aplicáveis.

#### 16. MAPA DE RISCOS

Fase – Planejamento

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTIGÊNCIA RESPONSÁVEL
1-Incorreta identificação da demanda.	Raro	Instrução processual inadequada.	Muito baixo	Verificar corretamente a demanda. Informar-se corretamente junto ao setor responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos.
2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis.	Raro	Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	Muito baixo	Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas.
3- Estudos preliminares incorretos.	Raro	Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.	Muito baixo	Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

				servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	
4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado.	Pouco provável	Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).	Baixo	Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão.
5- Fracasso da licitação	Pouco provável	Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região.	Baixo	Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com conhecimento do e condições necessárias em editais.
6- Impugnação do edital	Pouco provável	Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante.	Muito baixo	Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	Treinamento da equipe de apoio.

Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado



**ESTADO DE SANTA CATARINA**

**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**

**CNPJ 82.892.357/0001-96**

<b>RISCO</b>	<b>ESCALA DE PROBABILIDADE</b>	<b>DESCRIÇÃO DO IMPACTO</b>	<b>ESCALA DE IMPACTO</b>	<b>AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL</b>	<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL</b>
1- Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato.	Raro	Falha no atendimento das necessidade da obra. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios.	Baixo	Fiscalização semanal a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.
2- Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade.	Pouco provável	Aumento do custo e demora na execução do serviço Descontinuidade dos serviços.	Médio	Fiscalização a ser realizada pela CONTRATANTE.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais.
3- Períodos de chuva	Provável	Atraso por caso fortuito ou força maior.	Médio	NÃO HÁ.	Caberá ao CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis.
4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato.	Pouco provável	Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	Médio	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	Avaliar adequadamente a empresa.
5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.	Raro	Não atendimento da demanda do órgão.	Baixo	Realização de gestão e fiscalização adequada.	Capacitação da equipe de fiscalização.
6- Falta de pagamento à contratada.	Raro	Insatisfação da contratada. Descumprimento contratual.	Baixo	Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

				destinado ao contrato.	órgão.
--	--	--	--	------------------------	--------

#### Critérios para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- I - Raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - Pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - Provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - Muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;
- V - Praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- I - Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultados;
- II - Baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultados;
- III - Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultados;
- IV - Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultados;
- V - Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultados.

#### **17. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO**

Declara-se a viabilidade da contratação, considerando que atende aos requisitos técnicos, econômicos e legais necessários para o cumprimento do objeto pretendido. A análise realizada demonstra que a contratação é a solução mais eficiente e adequada, alinhando-se aos princípios da economicidade, da eficiência e ao interesse público.



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

Rancho Queimado/SC, 13 de agosto de 2025.

---

**MARCOS ANTÔNIO LEAL**  
Secretário Municipal de Saúde