



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

1. INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem por objetivo identificar e analisar os cenários para atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização de Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA

Este Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo apresentar a análise da melhor solução para serviços de assessoria educacional, administrativa e financeira, com foco na qualificação da gestão da Secretaria Municipal de Educação de Rancho Queimado/SC, bem como no fortalecimento das práticas pedagógicas e administrativas no âmbito da rede municipal de ensino.

3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação de assessoria técnica para a Secretaria de Educação de Rancho Queimado pode trazer diversos benefícios, como melhoria na gestão de recursos, otimização de processos e atualização pedagógica, resultando em um ensino de maior qualidade. Essa assessoria especializada pode auxiliar na captação e prestação de contas de recursos financeiros, incluindo convênios e programas, garantindo a aplicação eficiente dos recursos disponíveis e evitando problemas com a legislação, bem como auxiliar na reestruturação de processos administrativos e burocráticos, otimizando o fluxo de trabalho e a organização interna da secretaria.

A Secretaria de Educação enfrenta inúmeros desafios na gestão educacional que demandam ações coordenadas e suporte técnico especializado, tanto na área financeira, quanto pedagógicas. Uma das principais necessidades é a revisão, atualização, adequação e implementação da proposta curricular da rede municipal às diretrizes nacionais, estaduais e regionais, visando não apenas ajustar o currículo, mas também garantir que os conteúdos e práticas pedagógicas estejam alinhados às realidades locais e às necessidades dos alunos.

Com a otimização dos processos e a atualização pedagógica, a tendência é que a qualidade do ensino oferecido seja aprimorada, refletindo em melhores resultados para os alunos. A assessoria pode auxiliar na implementação de políticas públicas



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

educacionais garantindo que as ações sejam efetivas e estejam alinhadas com as diretrizes do governo.

Esse suporte técnico contribuirá para a agilidade e fundamentação de decisões estratégicas, assegurando a eficácia das ações educacionais no município, como por exemplo, o acompanhamento das metas estabelecidas no Plano Municipal de Educação (PME), sendo fundamental realizar o levantamento de dados educacionais, elaborar notas técnicas e desenvolver análises que subsidiem o monitoramento e a avaliação contínuos das estratégias implementadas, garantindo que as metas sejam efetivamente alcançadas.

Outro aspecto central é a correta aplicação da metodologia do ICMS Educação que impacta diretamente nos indicadores de qualidade e na arrecadação de recursos financeiros necessários para melhorias na rede municipal de ensino de Rancho Queimado. Uma assessoria técnica se torna indispensável para otimizar esses indicadores, potencializando os resultados.

Outro ponto importante é o atendimento às demandas dos Conselhos Municipais e às recomendações emitidas pelo Ministério Público de Santa Catarina (MPSC) e pelo Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina (TCE-SC) que exige organização, assertividade e acompanhamento técnico contínuo. Esses órgãos desempenham papéis fundamentais na fiscalização e orientação das políticas públicas, sendo imprescindível assegurar o cumprimento das exigências com planejamento detalhado e suporte adequado.

Além disso, a implementação de políticas e programas educacionais, como Compromisso Nacional Criança Alfabetizada (CNCA), Novo Par, educação em tempo integral, , Escolas Conectadas, Política Nacional de Equidade, Educação para as Relações Étnico-Raciais e Educação Escolar Quilombola (PNEERQ) e Política Nacional de Educação Especial na Perspectiva da Educação Inclusiva, requer planejamento cuidadoso, elaboração de projetos pedagógicos e suporte técnico para garantir resultados concretos e duradouros. Portanto, a assessoria complementa a equipe local com a expertise técnica especializada, criando condições para avanços significativos na qualidade da educação municipal, alinhando demandas administrativas, legais, pedagógicas e financeiras, garantindo que todas as exigências e metas sejam atendidas de forma eficaz.

Em resumo, a assessoria técnica pode ser um investimento estratégico para a Secretaria de Educação, pois ela oferece conhecimento especializado e suporte em áreas cruciais para a gestão e o desenvolvimento educacional, resultando em melhorias significativas na qualidade do ensino e na eficiência administrativa.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

4. ALINHAMENTO AO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA)

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto n° 3068/2023, o Plano Anual de Contratações foi dispensado.

5. REQUISITOS TÉCNICOS DA CONTRATAÇÃO

Será de responsabilidade suporte técnico-administrativo na operacionalização dos sistemas relacionados abaixo, além de promover, de forma periódica, capacitações e treinamentos de atualização destinados aos técnicos da Secretaria Municipal de Educação e aos diretores escolares, visando à utilização eficaz dos sistemas de gestão vinculados ao FNDE.

Também será atribuição oferecer suporte à gestão dos programas e ações do Governo Federal, já instituídos ou que venham a ser criados, especialmente aqueles vinculados ao MEC/FNDE, tais como:

- PNATE (Programa Nacional de Apoio ao Transporte do Escolar)
- PNAE (Programa Nacional de Alimentação Escolar)
- FUNDEB (Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica)
- Salário-Educação
- Brasil Carinhoso
- Caminho da Escola
- Formação pela Escola
- PDDE (Programa Dinheiro Direto na Escola) e ações integradas
- PNLD (Programa Nacional do Livro Didático)
- Proinfância
- Escola em Tempo Integral
- PAC Seleções (educação)
- Compromisso Nacional Criança Alfabetizada
- Entre outros programas correlatos ou que possam surgir durante o período de contrato.

A assessoria também prestará suporte técnico-administrativo com foco na operacionalização, gestão e acompanhamento dos sistemas, programas e ações do FNDE/MEC. As atividades compreendem:

a) SIGPC/BB Gestão Ágil: Prestação de suporte técnico, administrativo e contábil para o acompanhamento, treinamento, operacionalização e revisão das prestações de contas relativas aos programas: Educação Infantil - Manutenção, Brasil Carinhoso, Ensino em Tempo Integral (ETI), PNATE, PNAE, PDDE Básico e suas ações complementares, além de outras prestações que venham a ser incorporadas ao SIGPC/BB Gestão Ágil.

b) SIGECON – Sistema de Gestão de Conselhos: Assessoria na organização e funcionamento dos Conselhos de Acompanhamento e Controle Social do FUNDEB e do Conselho de Alimentação Escolar (CAE), incluindo a orientação sobre cadastros,



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

elaboração de pareceres conclusivos referentes às prestações de contas dos programas PNAE, PNATE e outros vinculados à atuação dos conselhos.

c) SIMEC – NOVO PAR (Plano de Ações Articuladas): Acompanhamento técnico na operacionalização do NOVO PAR, apoiando a execução das ações nas áreas de Gestão Educacional, Formação de Profissionais da Educação, Práticas Pedagógicas e Avaliação, Infraestrutura e Recursos Pedagógicos. Inclui o acompanhamento de termos de compromisso (licitações, contratos, notas fiscais, desembolsos, execuções física e financeira, prestações de contas), adesão a programas MEC/FNDE, liberação de emendas parlamentares e cadastro de projetos próprios ou do FNDE.

d) SIMEC – Obras 2.0: Gestão e monitoramento de obras vinculadas ao MEC/FNDE, incluindo orientação ao fiscal sobre inserção de documentos no sistema, etapas de projeto executivo, licitação, cronogramas, vistorias, desembolsos, resolução de pendências, alterações de projeto, finalização da obra e preenchimento dos campos de execução física e financeira.

e) SIGARP: Acompanhamento do Sistema de Gestão de Atas de Registro de Preços do FNDE, com orientações sobre adesão às atas, emissão de anuência, elaboração de contratos e uso do sistema como ferramenta de gestão e transparência.

f) PDDE Interativo: Orientação e capacitação dos diretores escolares no uso da plataforma PDDE Interativo como ferramenta de planejamento da gestão escolar, com foco em programas e módulos como Escola Acessível, Salas de Recursos, Escola do Campo, Escolas Sustentáveis, Água e Saneamento, Educação Conectada, entre outros.

g) SIGECON – CAE: Suporte na atualização cadastral do Conselho de Alimentação Escolar, com orientações sobre superação de diligências, substituição de conselheiros e disponibilização de modelos de ata para renovação e alterações no conselho.

h) SISCACS – FUNDEB: Acompanhamento e suporte técnico na atualização do cadastro do Conselho de Acompanhamento e Controle Social do FUNDEB (CACS/FUNDEB), recuperação de senhas, substituição de conselheiros e orientações para sua renovação.

i) PDDE-Web: Assistência técnica para atualização do cadastro das Entidades Executoras das Unidades Escolares no FNDE, incluindo a validação anual da adesão da Secretaria de Educação, definição de percentuais de categorias econômicas e orientações sobre atualização cadastral de dirigentes das Associações de Pais e Professores junto à Receita Federal.

j) HABILITA: Realização do cadastro e atualização dos Dirigentes Municipais de Educação junto ao FNDE por meio do sistema HABILITA.

k) SIOPE MAVS: Análise dos dados e acompanhamento da validação dos relatórios enviados pela contabilidade, com suporte ao Dirigente Municipal de Educação e ao



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

presidente do CACS FUNDEB. Também inclui a recuperação de senhas para acesso e transmissão dos dados.

l) SISTEMA SETE: Suporte técnico-administrativo para o uso do Sistema Eletrônico de Transporte Escolar do Governo Federal, com orientação sobre o cadastro e atualização de usuários, veículos, unidades escolares, motoristas, rotas e manutenções.

m) Suporte de Gestão: Orientações para a implementação de práticas administrativas e educacionais mais eficazes, com foco na melhoria da gestão escolar, desempenho institucional e acompanhamento de resultados.

n) Treinamentos: Realização periódica de cursos e capacitações para os técnicos da Secretaria Municipal de Educação e diretores escolares, com foco na atualização quanto ao uso correto e eficiente dos sistemas de gestão vinculados ao FNDE.

Além disso tal assessoria especializada em serviços técnicos e pedagógicos, auxiliará na elaboração e monitoramento do Plano Municipal de Educação, na revisão e atualização das normas educacionais, na revisão de documentos institucionais e adequação às políticas educacionais vigentes.

5.1 Requisitos Internos: Especificação e requisitos técnicos:

Deverá atender aos seguintes requisitos mínimos:

- a) Ter capacidade de atendimento remoto (plataformas digitais, videoconferência, etc.) e presencial (no mínimo uma vez ao mês, ou sempre que necessário) conforme demanda da Secretaria de Educação.
- b) Comprovação de aptidão da Proponente, mediante apresentação de no mínimo um (01) atestado de capacidade técnica, em nome da empresa, registrado no CRA/SC, acompanhado da Certidão RCA vigente, fornecido por pessoa jurídica de direito público ou privado, de que executou, satisfatoriamente, serviços de mesma complexidade ao objeto deste termo de referência.
- c) Estar regular com as exigências fiscais e jurídicas para contratação com o setor público.
- d) Prova de Registro e Regularidade da empresa proponente junto ao Conselho Regional de Administração – CRA/SC.
- e) Comprovação de inscrição do Responsável Técnico da Licitante junto ao Conselho Regional de Administração - CRA/SC;
- f) Indicação de profissional com formação na área educacional, com renomado saber ao objeto desta licitação, a ser comprovada por Atestado de Capacidade Técnico que demonstre aptidão do profissional para o desempenho das atividades que compõem o



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

objeto da licitação, fornecido por pessoa jurídica de direito público afirmando de que executou, satisfatoriamente, serviços de mesma complexidade ao objeto deste orçamento.

g) Indicação de um profissional com formação na área administrativa, regulamente inscrito no órgão fiscalizador.

h) Os profissionais vinculados precisam comprovar vínculo com a empresa proponente.

5.2 Requisitos Externos (legais):

a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;

b) Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.

c) Legislações e regulamentos relacionados ao objeto a ser contratado;

d) Demais legislações conforme o levantamento de mercado e de acordo com a solução escolhida.

6. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

A estimativa de quantidades é fundamental para o planejamento e execução do objeto contratado, garantindo a adequação do fornecimento às reais necessidades do projeto. Abaixo, apresenta-se uma tabela com os itens e suas respectivas quantidades previstas:

ITEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
01	Serviços de assessoria educacional, administrativa e financeira, com foco na qualificação da gestão da Secretaria Municipal de Educação de Rancho Queimado/SC, bem como no fortalecimento das práticas pedagógicas e administrativas no âmbito da rede municipal de ensino.	12 meses

Essa estimativa foi feita para suprir a necessidade do objeto para melhor atender o município.

7. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR E LEVANTAMENTO DE MERCADO.

O art. 18, §1º, V da Lei nº 14.133/2021 diz que o levantamento de mercado se trata da “*análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da*



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

escolha do tipo de solução a contratar”. É o procedimento adotado para verificar as condições e exigência do mercado fornecedor para a necessidade levantada, de modo a possibilitar a compatibilidade entre os requisitos propostos pela área demandante e as possíveis soluções que o mercado fornecedor pode proporcionar.

SOLUÇÃO 1 – Utilizar os colaboradores da prefeitura: Como ponto positivo teríamos o baixo custo aproveitando a equipe já existente, sem onerar o orçamento com contratações externas, além dos servidores já conhecerem a realidade das escolas e a necessidade da rede. Porém, como ponto negativo, temos a sobrecarga de trabalho, pois a equipe técnica já está com funções acumuladas e esta sobrecarga comprometerá a qualidade do atendimento. Além disso, demandas mais complexas, como análise de indicadores educacionais, captação de recursos externos, prestação de contas ao FNDE ou reorganização administrativa podem exigir conhecimento especializado que a equipe não possui.

SOLUÇÃO 2 – Contratar mais colaboradores (efetivos ou temporários): Permite formar uma equipe especializada com foco em áreas-chave (planejamento educacional, orçamento, projetos, indicadores de desempenho etc.). Em contrapartida, essa opção gerará um custo bem elevado com pessoal, incluindo salários, encargos e custos administrativos, além da demora para contratação, por meio de concursos ou processos seletivos que exigem planejamento legal e orçamentário.

SOLUÇÃO 3 – Contratar empresa especializada (consultoria educacional, administrativa e financeira): como pontos positivos podemos destacar a possibilidade de uma equipe com expertise técnica e atualização constante, contando com uma empresa especializada que domina as exigências do FNDE, TCE, MEC, programas federais (como PDDE, PAR, Plano de Ações Articuladas etc.) e que, geralmente, costumam ter metodologia pronta e experiência em outros municípios. Portanto contaremos com apoio técnico contínuo e qualificado. Além disso, comparando os orçamentos abaixo, podemos perceber que os custos serão menores contratando uma empresa especializada do que contratando mais colaboradores efetivos ou terceirizados. Como pontos negativos parte do conhecimento pode ficar restrita à empresa contratada, dificultando continuidade após o contrato, e exige acompanhamento constante para garantir que os serviços estejam sendo entregues com a qualidade e o alinhamento esperados.

Analisando as soluções propostas, constata-se que a melhor solução seja a contratação de uma empresa especializada em assessoria educacional, administrativa e financeira.

Tal escolha se justifica pela necessidade de apoio técnico contínuo, qualificado e adaptado à realidade da Secretaria Municipal de Educação de Rancho Queimado. Trata-se de uma solução mais eficiente e vantajosa do que a execução direta, considerando as



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

limitações de pessoal, conhecimento técnico especializado e estrutura organizacional disponíveis internamente na Administração.

Diferentemente de ações pontuais ou cursos isolados, a solução proposta oferece um conjunto integrado de serviços, que contempla formação, consultoria, acompanhamento e avaliação dos resultados, permitindo intervenções mais efetivas e sustentáveis no curto, médio e longo prazo.

A natureza da demanda requer profissionais com formação específica, experiência comprovada na área pública e capacidade de atuar de forma estratégica, o que torna imprescindível a contratação de empresa que reúna esses requisitos técnicos e operacionais. A prestação de serviços será realizada de forma híbrida (presencial e remota), possibilitando flexibilidade e maior alcance na execução do contrato.

Além disso, a contratação por serviços técnicos especializados permite à Administração dispor de equipe externa qualificada sem necessidade de aumento de seu quadro funcional, reduzindo encargos trabalhistas e permitindo melhor controle sobre metas, prazos e resultados.

Com base nas especificações, o método para estimativa de preços, segue as diretrizes dos normativos do Poder Executivo e do Tribunal de Contas da União (TCU).

✓ Prefeitura Municipal de Petrolândia/SC

Processo Licitatório nº 041/2025

Dispensa Eletrônica nº 004/2025

Contrato nº 023/2025

5. CLÁUSULA QUINTA – PAGAMENTO (art. 92, V e VI)

5.1. PREÇO

5.1.1. O valor total da contratação é de R\$ 22.680,00 (vinte e dois mil, seiscentos e oitenta reais), divididos em 12 (doze) parcelas de R\$ 1.890,00 (um mil, oitocentos e noventa reais).

✓ Prefeitura Municipal de Dona Emma/SC

Processo Licitatório nº 024/2024

Pregão Eletrônico nº 024/2024

Contrato nº 015/2024



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

01 - Homologar e Adjudicar a presente Licitação nestes termos:

- a) Nr. Processo: 24/2024
b) Nr. Licitação: 24/2024 - PE
c) Modalidade: Pregão eletrônico
d) Data de Homologação: 24/04/2024
e) Objeto da Licitação: *CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA ESPECIALIZADA PARA APOIO TÉCNICO ADMINISTRATIVO, CONTÁBIL E EDUCACIONAL NA OPERACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE GESTÃO DO FNDE/MEC, CONFORME A DEMANDA DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO, CULTURA E DESPORTO DO MUNICÍPIO DE DONA EMMA, CONFORME CONDIÇÕES PREVISTAS NESTE EDITAL, E ESPECIFICAÇÕES CONSTANTES DO TERMO DE REFERÊNCIA QUE COMPÕE O ANEXO I DESTA EDITAL.*

Participante: **ALEX LUIZ DA SILVA**

Número	Descrição	Qtd.	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
1	CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA ESPECIALIZADA PARA APOIO TÉCNICO ADMINISTRATIVO, CONTÁBIL E EDUCACIONAL NA OPERACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE GESTÃO DO FNDE/MEC. - CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA ESPECIALIZADA PARA APOIO TÉCNICO ADMINISTRATIVO, CONTÁBIL E EDUCACIONAL NA OPERACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE GESTÃO DO FNDE/MEC.	12,000	MES	1.950,00	23.400,00

Total do Participante: **23.400,00**

Total Geral: **23.400,00**

✓ Prefeitura Municipal de Barra Velha/SC.

Processo Licitatório nº 091/2025

Dispensa Eletrônica nº 014/2025

Contrato nº 062/2025

f) Fornecedores e Itens declarados Vencedores (cfe. cotação):

56565 - ATENA ASSESSORIA EDUCACIONAL LTDA						
Item	Produto	Unidade	Marca	Quantidade	Valor Unit.	Valor Total
1	Contratação de Pessoa Jurídica para Prestação de Serviços Técnicos Especializados de Treinamento, Assessoria Administrativa, Financeira e Educacional aplicados ao setor público, abrangendo contínua capacitação através da transferência de conhecimentos, acompanhamento e orientação às áreas administrativas e educacional de forma presencial e remota para a Secretaria Municipal de Educação de Barra Velha/SC.					
		MENSAL		12.	R\$3.700,00	R\$44.400,00
Total do Fornecedor:						R\$44.400,00
Total Homologado:						R\$44.400,00

Barra Velha, 27 de maio de 2025

8. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Estima-se que o valor da contratação, seja em torno de **R\$ 30.160,08** (Trinta mil cento e sessenta reais e oito centavos) anual.



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

ITEM	DESCRIÇÃO	QDT	PREÇO MÁXIMO MENSAL (R\$)	PREÇO MÁXIMO ANUAL (R\$)
01	Serviços de assessoria educacional, administrativa e financeira, com foco na qualificação da gestão da Secretaria Municipal de Educação de Rancho Queimado/SC, bem como no fortalecimento das práticas pedagógicas e administrativas no âmbito da rede municipal de ensino.	12 meses	2.513,34	30.160,08

9. MODELO LICITATÓRIO ESCOLHIDO

A modalidade que melhor se aplica é o Pregão Eletrônico pois o uso na contratação oferece diversas vantagens, como maior transparência, economia e ampliação da competitividade. Esse modelo de licitação permite que empresas de diferentes localidades participem do processo de forma remota, o que aumenta a concorrência e pode resultar em propostas mais vantajosas para o contratante. Além disso, a plataforma eletrônica assegura maior controle e rastreabilidade, reduzindo riscos de fraudes e favorecendo a escolha da melhor oferta em termos de preço e qualidade técnica. Por ser mais ágil e eficiente, o pregão eletrônico também acelera os trâmites de contratação, atendendo às demandas de conectividade com maior rapidez.

10. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

O parcelamento de uma contratação em um pregão eletrônico é uma prática justificável quando visa aumentar a eficiência e a economicidade do processo licitatório. Ao dividir o objeto em partes, é possível ampliar a competitividade, permitindo que um maior número de fornecedores, especialmente micro e pequenas empresas, participe da disputa. Isso pode resultar em preços mais vantajosos e na contratação de fornecedores mais especializados para cada parcela do objeto. Além disso, o parcelamento pode atender melhor às necessidades específicas da Administração, garantindo maior qualidade na execução dos serviços ou na entrega dos bens contratados, sem comprometer a integridade ou a funcionalidade do objeto final.



ESTADO DE SANTA CATARINA
Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC
CNPJ 82.892.357/0001-96

11. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Contratação de empresa especializada para serviços de assessoria educacional, administrativa e financeira, com foco na qualificação da gestão da Secretaria Municipal de Educação de Rancho Queimado/SC, bem como no fortalecimento das práticas pedagógicas e administrativas no âmbito da rede municipal de ensino.

12. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Não há necessidade de providências a serem adotadas.

13. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Declara-se que não há contratações e/ou interdependentes e que o objeto contratado foi integralmente atendido conforme os termos pactuados, sem necessidade de ajustes ou complementações.

14. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Declara-se que a atividade em questão não gera impactos ambientais significativos, considerando que todas as etapas foram planejadas e executadas em conformidade com as normas ambientais vigentes. As análises realizadas indicam que não há riscos ou alterações relevantes ao meio ambiente, assegurando a preservação dos recursos naturais e o equilíbrio ecológico. Esse resultado reflete o compromisso com a sustentabilidade e o respeito às legislações aplicáveis.

15. MAPA DE RISCOS

Fase – Planejamento

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTIGÊNCIA RESPONSÁVEL
1-Incorreta identificação da demanda.	Raro	Instrução processual inadequada.	Muito baixo	Verificar corretamente a demanda. Informar-se corretamente junto ao setor	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

				responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos.
2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis.	Raro	Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	Muito baixo	Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas.
3- Estudos preliminares incorretos.	Raro	Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.	Muito baixo	Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.
4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado.	Pouco provável	Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).	Baixo	Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão.
5- Fracasso da licitação	Pouco provável	Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não	Baixo	Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução	Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

		atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região.		com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	conhecimento do e condições necessárias em editais.
6- Impugnação do edital	Pouco provável	Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante.	Muito baixo	Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	Treinamento da equipe de apoio.

Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL
1- Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato.	Raro	Falha no atendimento das necessidades da prestação de serviço. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios.	Baixo	Fiscalização semanal a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.
2- Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade.	Pouco provável	Aumento do custo e demora na execução do serviço Descontinuidade dos serviços.	Médio	Fiscalização a ser realizada pela CONTRATANTE.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais.
3- Impossibi-	Baixa	Interrupção	Médio	Prever no contrato	Reorganizar



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

idade de atendimento presencial (ex. por questões climáticas ou sanitárias)		temporária do acompanhamento das atividades presenciais		a possibilidade de atendimento remoto como alternativa.	cronograma e migrar temporariamente os atendimentos para o formato remoto. CONTRATADA E CONTRATANTE
4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato.	Pouco provável	Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	Médio	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	Avaliar adequadamente a empresa.
5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.	Raro	Não atendimento da demanda do órgão.	Baixo	Realização de gestão e fiscalização adequada.	Capacitação da equipe de fiscalização.
6- Falta de pagamento à contratada.	Raro	Insatisfação da contratada. Descumprimento contratual.	Baixo	Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato.	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão.

Crítérios para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- I - Raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - Pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - Provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - Muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;
- V - Praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- I - Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado;



ESTADO DE SANTA CATARINA

Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

- II - Baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultado;
- III - Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultado;
- IV - Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultado;
- V - Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultado.

16. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Declara-se a viabilidade da contratação, considerando que atende aos requisitos técnicos, econômicos e legais necessários para o cumprimento do objeto pretendido. A análise realizada demonstra que a contratação é a solução mais eficiente e adequada, alinhando-se aos princípios da economicidade, da eficiência e ao interesse público.

Rancho Queimado/SC, 29 de julho de 2025.

KARINA EGER NIENKÖTTER CHAGAS

Secretária de Educação