



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP**

**1. INTRODUÇÃO**

O Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem por objetivo identificar e analisar os cenários para atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização de Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

**2. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA**

O estudo destina-se, a buscar a melhor solução para execução de obras de reforma e implantação de passeios públicos, bem como melhorias em estradas municipais.

**3. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO**

A contratação se faz necessária em razão da carência de infraestrutura adequada nos passeios públicos e em determinadas estradas do município, o que compromete a segurança e a qualidade de vida dos cidadãos.

**4. ALINHAMENTO AO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA)**

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto nº 3068/2023, o Plano Anual de Contratações foi dispensado.

**5. REQUISITOS TÉCNICOS DA CONTRATAÇÃO**

O serviço deverá ser executado/fornecido conforme condições, quantidades estabelecidas neste instrumento:

- Execução de calçadas/passeios públicos com materiais duráveis, respeitando normas de acessibilidade (ABNT NBR 9050), incluindo piso tátil, rampas de acessibilidade e guias rebaixadas;
- Melhorias e manutenção de estradas vicinais ou urbanas, com serviços como patrolamento, cascalhamento, drenagem superficial e compactação;
- Utilização de materiais de primeira qualidade, aprovados previamente pela fiscalização da Prefeitura;



## **ESTADO DE SANTA CATARINA**

### **Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**

**CNPJ 82.892.357/0001-96**

- Sinalização provisória e final das áreas em obras, visando a segurança dos pedestres e veículos;
- Cumprimento de prazos e cronogramas de execução definidos no contrato;
- Responsabilidade técnica e acompanhamento por profissional habilitado (com Anotação de Responsabilidade Técnica – ART).

#### **5.1 Requisitos Internos: Especificação e requisitos técnicos:**

- Apresentar Anotação de Responsabilidade Técnica (ART) referente aos serviços contratados, emitida por profissional legalmente habilitado;
- Fornecer todos os materiais, equipamentos e mão de obra especializada necessários à perfeita execução dos serviços;
- Garantir o cumprimento das normas técnicas aplicáveis, especialmente as normas da ABNT relativas à acessibilidade, urbanização, pavimentação e drenagem;
- Manter um responsável técnico presente ou disponível durante todo o período de execução das obras;
- Adotar medidas de segurança no canteiro de obras, sinalizando adequadamente o local e protegendo a integridade de pedestres e trabalhadores;
- Responsabilizar-se pela limpeza e retirada de entulhos ao término dos serviços, deixando o local em perfeitas condições de uso;
- Cumprir rigorosamente os prazos estipulados no cronograma físico-financeiro;
- Reparar, às suas expensas, qualquer dano causado ao patrimônio público ou particular em decorrência da execução dos serviços;
- Apresentar relatórios de acompanhamento, se solicitado pela fiscalização municipal.

#### **5.2 Requisitos Externos (legais):**

- a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- b) Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.
- c) Legislações e regulamentos relacionados ao objeto a ser contratado;
- d) Demais legislações conforme o levantamento de mercado e de acordo com a solução escolhida.

## **6. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES**



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

A estimativa de quantidades é fundamental para o planejamento e execução do objeto contratado, garantindo a adequação do fornecimento às reais necessidades do projeto. Abaixo, apresenta-se uma tabela com os itens e suas respectivas quantidades previstas:

| ITEM | DESCRIÇÃO                      | QUANTIDADE          |
|------|--------------------------------|---------------------|
| 1    | FCK 20 BRITA 0 E 1 SLUMP 12+-2 | 200m <sup>3</sup>   |
| 2    | FCK 25 BRITA 0 E 1 SLUMP 12+-2 | 200m <sup>3</sup>   |
| 3    | FCK 30 BRITA 0 E 1 SLUMP 12+-2 | 2.000m <sup>3</sup> |

Essa estimativa foi feita para suprir a necessidade do objeto para melhor atender o município.

#### 7. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR E LEVANTAMENTO DE MERCADO.

O art. 18, §1º, V da Lei nº 14.133/2021 diz que o levantamento de mercado se trata da “análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar”. É o procedimento adotado para verificar as condições e exigência do mercado fornecedor para a necessidade levantada, de modo a possibilitar a compatibilidade entre os requisitos propostos pela área demandante e as possíveis soluções que o mercado fornecedor pode proporcionar.

##### **Solução 1 - execução pela equipe própria da prefeitura:**

Prevê o uso de servidores, equipamentos e materiais adquiridos diretamente pela Administração para a realização dos serviços.

##### **Prós:**

- Maior controle sobre o custo final do metro cúbico.
- Flexibilidade na dosagem conforme a necessidade de cada obra.
- Pode aproveitar materiais já disponíveis em estoque.

##### **Contras:**

- Exige mão de obra qualificada, equipamentos de mistura e espaço adequado.
- Risco maior de variação na qualidade do concreto.
- Tempo maior de preparo e aplicação.
- Demanda logística e controle rigoroso dos insumos.

##### **Solução 2 – Aquisição de concreto usinado com entrega programada.**

Contratação de empresa especializada para fornecer concreto usinado, já misturado e pronto para uso, com transporte incluído até o local da aplicação. O material é entregue conforme programação definida pela Prefeitura, em volumes e horários previamente solicitados. O concreto segue padrões de resistência e consistência estabelecidos em norma (como fck 20 MPa, 25 MPa etc.), sendo ideal para obras que exigem agilidade e controle técnico na aplicação.



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

#### Prós:

- Praticidade: o concreto chega pronto para uso, com qualidade controlada.
- Redução de desperdícios e retrabalho.
- Garante maior uniformidade nas características técnicas do concreto.
- Dispensa necessidade de estrutura interna para mistura.

#### Contras:

- Custo mais elevado por metro cúbico, pois inclui transporte.
- Dependência da pontualidade do fornecedor.
- Pode haver perda de material caso o local não esteja pronto para receber no momento agendado.

A opção pela **Solução 2 - aquisição de concreto usinado com entrega programada no local da obra** é a mais viável devido à sua **qualidade garantida**, já que o concreto é produzido em central dosadora com controle técnico. A entrega direta no local evita desperdícios e assegura maior eficiência na aplicação. Embora o custo por metro cúbico seja um pouco mais elevado em comparação a outras opções, essa solução oferece **maior agilidade, controle de qualidade e redução de riscos operacionais**, garantindo um **melhor custo-benefício**. Além disso, o modelo de **registro de preços** permite flexibilidade no fornecimento conforme a demanda, controlando melhor o orçamento e evitando estoques desnecessários.

Com base nas especificações, o método para estimativa de preços, segue as diretrizes dos normativos do Poder Executivo e do Tribunal de Contas da União (TCU).

#### Prefeitura de Vargem Bonita/SC

| Data Homol... | Ente          | UG                                    | Número Edital Licitação | Modalidade            | Número Sequê... Item | Descrição Item                                                                                          | Qtd Item Licita... | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante   |
|---------------|---------------|---------------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------|-----------------------------|
| 07/03/2015    | VARGEM BONITA | Prefeitura Municipal de Vargem Bonita | DL8/2015                | Dispensa de Licitação | 1                    | FORNECIMENTO DE CONCRETO USINADO COM PEDRISCO, FCK 25 MPa, SLUMP 12 ± 2 CM, ARGAMASSAMENTO E BOMBAMENTO | 1                  | VALOR             | R\$7.888,00    | 7.888,00    | CUBEX CONCRETO USINADO LTDA |

#### Prefeitura Municipal de São Bernardino/SC

| Ente           | UG                                     | Número Edital Licitação | Modalidade   | Número Sequê... Item | Descrição Item                                             | Qtd Item Licita... | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante |
|----------------|----------------------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------------|
| SÃO BERNARDINO | Prefeitura Municipal de São Bernardino | CC7/2014                | Concorrência | 18                   | CONCRETO BOMBADO FCK-25 MPa, INCLUINDO PREPARO, LANÇAMENTO | 1                  | METRO CUBICO      | R\$851,00      | 851,00      | J.P. CONSTRUTORA LTDA     |

#### Prefeitura Municipal de Caçador/SC

| Data Homol... | Ente    | UG                              | Número Edital Licitação | Modalidade        | Número Sequê... Item | Descrição Item                                                                                      | Qtd Item Licita... | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante   |
|---------------|---------|---------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------|-----------------------------|
| 24/10/2014    | CAÇADOR | Prefeitura Municipal de Caçador | PRE 01/2014             | Pregão Eletrônico | 7                    | 480215. CONCRETO PARA MISO FIO EXTRUSADO FCK 25. CARACTERÍSTICAS EXTRUSADO: 910. COMPONENTES: CIMEN | 263                | METRO CUBICO      | R\$808,00      | 211.452,00  | MINEROCHA CATARINENSE LTDA. |

#### Serviço Intermunicipal De Água E Esgoto – Capinzal/SC

| Data Homol... | Ente     | UG                                                       | Número Edital Licitação | Modalidade            | Número Sequê... Item | Descrição Item                      | Qtd Item Licita... | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante             |
|---------------|----------|----------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------------------------|
| 23/06/2014    | CAPINZAL | Serviço Intermunicipal de Água e Esgoto de Capinzal/Curo | DE37/2014               | Dispensa de Licitação | 1                    | CONCRETO USINADO FCK20 CONVENCIONAL | 3                  | M3                | R\$700,00      | 2.100,00    | CONCREBAL- CONCRETOS BALDISSERA LTDA. |

#### Prefeitura Municipal de São João do Oeste/SC

| Data Homol... | Ente              | UG                                        | Número Edital Licitação | Modalidade        | Número Sequê... Item | Descrição Item                                         | Qtd Item Licita... | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante    |
|---------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------|------------------------------|
| 22/06/2014    | SÃO JOÃO DO OESTE | Prefeitura Municipal de São João do Oeste | PE04/2014               | Pregão Eletrônico | 3                    | CONCRETO USINADO BOMBEÁVEL CLASSE DE RESISTÊNCIA FCK20 | 100                | M3                | R\$655,00      | 65.500,00   | JAINTCH EMPREENDIMENTOS LTDA |



## ESTADO DE SANTA CATARINA

### Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC

CNPJ 82.892.357/0001-96

#### Prefeitura Municipal de Treze Tílias/SC

| Ente         | UF                                   | Número Edital Licitação | Modalidade        | Número Sequencial Item | Descrição Item                           | Qtd Item Licita. | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante  |
|--------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------|----------------------------|
| Totais       |                                      |                         |                   |                        |                                          | 100              |                   | R\$635,27      | 63.527,88   |                            |
| TREZE TÍLIAS | Prefeitura Municipal de Treze Tílias | 3/2025 - PRE            | Pregão Eletrônico | 1                      | CONCRETO USINADO CONVENCIONAL FCK 28 MPa | 100              | METRO CUBICO      | R\$635,27      | 63.527,88   | PEDREIRA TREZE TÍLIAS LTDA |

#### Prefeitura Municipal de São Miguel do Oeste/SC

| Data Homologação | Ente                | UF                                          | Número Edital Licitação | Modalidade        | Número Sequencial Item | Descrição Item                       | Qtd Item Licita. | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total  | Razão Social Participante     |
|------------------|---------------------|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|--------------|-------------------------------|
| Totais           |                     |                                             |                         |                   |                        |                                      |                  |                   | R\$1371,63     | 9.375.546,15 |                               |
| 26/12/2024       | SÃO MIGUEL DO OESTE | Prefeitura Municipal de São Miguel do Oeste | PE05/2024               | Pregão Eletrônico | 1                      | CONCRETO USINADO BOMBEÁVEL FCK 35MPa | 68               | M³                | R\$137,60      | 42.908,80    | CONCRETEIRA VOLTA GRANDE LTDA |

#### Prefeitura Municipal de Vidal Ramos/SC

| Data Homologação | Ente        | UF                                  | Número Edital Licitação | Modalidade        | Número Sequencial Item | Descrição Item                                       | Qtd Item Licita. | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante   |
|------------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------|-----------------------------|
| Totais           |             |                                     |                         |                   |                        |                                                      |                  |                   | R\$275,00      | 270.000,00  |                             |
| 13/11/2024       | VIDAL RAMOS | Prefeitura Municipal de Vidal Ramos | PE16/2024               | Pregão Eletrônico | 1                      | CONCRETO USINADO BOMBEÁVEL COM RESISTÊNCIA FCK 35MPa | 480              | M3                | R\$275,00      | 270.000,00  | PRE-FABRICAR CONCRETOS LTDA |

#### Prefeitura Municipal de Pinhalzinho/SC

| Data Homologação | Ente        | UF                                  | Número Edital Licitação | Modalidade        | Número Sequencial Item | Descrição Item                       | Qtd Item Licita. | Unidade de Medida | Valor Unitário | Valor Total | Razão Social Participante                                       |
|------------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|
| Totais           |             |                                     |                         |                   |                        |                                      |                  |                   | R\$1.388,00    | 268.000,00  |                                                                 |
| 15/06/2024       | PINHALZINHO | Prefeitura Municipal de Pinhalzinho | 42/2024 - PRE           | Pregão Eletrônico | 7                      | CONCRETO USINADO BOMBEADO FCK 35 MPa | 200              | METRO CUBICO      | R\$676,00      | 134.000,00  | CERACA - COOPERATIVA DE INFRA-ESTRUTURA E DESENV. VALE DO ARIÇA |

## 8. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Estima-se que o valor da contratação, seja em torno de R\$ 1.660.158,00 (Um milhão seiscentos e sessenta mil cento e cinquenta e oito reais)

| ITEM                                                                                                      | DESCRIÇÃO                      | QDT      | PREÇO MÁXIMO UNITÁRIO (R\$) | PREÇO MÁXIMO TOTAL (R\$) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------|
| 1                                                                                                         | FCK 20 BRITA 0 E 1 SLUMP 12+-2 | 200 m³   | 663,42                      | 132.684,00               |
| 2                                                                                                         | FCK 25 BRITA 0 E 1 SLUMP 12+-2 | 200 m³   | 770,77                      | 154.154,00               |
| 3                                                                                                         | FCK 35 BRITA 0 E 1 SLUMP 12+-2 | 2.000 m³ | 686,66                      | 1.373.320,00             |
| <b>Valor Total: R\$ 1.660.158,00 (Um milhão seiscentos e sessenta mil cento e cinquenta e oito reais)</b> |                                |          |                             |                          |

## 9. MODELO LICITATÓRIO ESCOLHIDO

O uso do pregão eletrônico para Registro de Preços permite a formação de um sistema de preços registrado previamente, garantindo que os órgãos contratantes possam adquirir bens ou serviços de forma ágil e econômica, sempre que necessário, durante a vigência da ata. O pregão eletrônico amplia a competitividade ao permitir a participação de fornecedores de diferentes localidades, o que pode resultar em preços mais vantajosos e



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

melhores condições de fornecimento. Além disso, a digitalização do processo assegura maior controle e rastreabilidade, reduzindo riscos de irregularidades e promovendo um uso mais eficiente dos recursos públicos.

#### **10. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO**

A contratação em lote único, sem parcelamento, justifica-se pela necessidade de centralizar responsabilidades em um único fornecedor, garantindo maior eficiência, qualidade e integração na execução do objeto. Essa abordagem elimina riscos de falhas de comunicação ou incompatibilidades entre diferentes contratados, simplifica a gestão administrativa, reduz custos operacionais e facilita a fiscalização e o controle do contrato. Além disso, assegura uma execução mais ágil e harmônica, com responsabilidades claras e maior segurança jurídica, promovendo a economicidade e a padronização na entrega dos serviços ou produtos.

#### **11. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO**

Contratação de empresa para fornecimento de concreto usinado para utilização da Prefeitura.

#### **12. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO**

Não há necessidade de providências a serem adotadas.

#### **13. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES**

Declara-se que não há contratações e/ou interdependentes e que o objeto contratado foi integralmente atendido conforme os termos pactuados, sem necessidade de ajustes ou complementações.

#### **14. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS**

Identificaram-se impactos ambientais associados à atividade ou empreendimento, os quais foram analisados e estão sendo gerenciados por meio de medidas mitigadoras devidamente planejadas. As ações adotadas visam minimizar os efeitos ao meio ambiente, em conformidade com as normas vigentes e os princípios de sustentabilidade.



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

Sendo eles:

- **Geração de resíduos sólidos**, como restos de concreto, entulhos e embalagens de materiais utilizados;
- **Alteração temporária da qualidade do ar**, em função da emissão de poeira e gases oriundos de máquinas e equipamentos;
- **Poluição sonora**, devido ao uso de maquinário pesado e à movimentação de veículos;
- **Compactação e movimentação do solo**, podendo afetar temporariamente a permeabilidade e a drenagem natural da área;
- **Interferência na vegetação local**, caso haja necessidade de remoção de plantas ou corte de raízes próximas às calçadas ou estradas;
- **Risco de contaminação de solo e água**, se não houver manejo adequado de resíduos e materiais contaminantes (óleos, tintas, cimento, etc.).

Entretanto, tais impactos poderão ser minimizados ou eliminados mediante a adoção de medidas de controle ambiental, como a correta destinação dos resíduos, uso de equipamentos com manutenção em dia, controle de poeira, isolamento das áreas de trabalho e proteção da vegetação existente.

## 15. MAPA DE RISCOS

Fase – Planejamento

| RISCO                                                           | ESCALA DE PROBABILIDADE | DESCRIÇÃO DO IMPACTO                                                                                                                            | ESCALA DE IMPACTO | AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL                                                                                                                                | AÇÃO DE CONTIGÊNCIA RESPONSÁVEL                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-Incorreta identificação da demanda.                           | Raro                    | Instrução processual inadequada.                                                                                                                | Muito baixo       | Verificar corretamente a demanda.<br>Informar-se corretamente junto ao setor responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos. | Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos. |
| 2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis. | Raro                    | Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a | Muito baixo       | Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.                                                                                                  | Análise prévia do objeto a ser lícitado, direcionando para as equipes corretas.                                                                                    |



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

|                                                                    |                |                                                                                                                                         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    |                | ser licitado.                                                                                                                           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |
| 3- Estudos preliminares incorretos.                                | Raro           | Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.                                              | Muito baixo | Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação. | Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.                                |
| 4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado. | Pouco provável | Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).    | Baixo       | Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.                                                                             | Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão. |
| 5- Fracasso da licitação                                           | Pouco provável | Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região. | Baixo       | Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores responsáveis na instrução inicial                                                                                                  | Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com conhecimento do e condições necessárias em editais.                           |



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

|                         |                |                                                                                      |             |                                                                                                                                                      |                                 |
|-------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                         |                |                                                                                      |             | do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.                                                                                     |                                 |
| 6- Impugnação do edital | Pouco provável | Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante. | Muito baixo | Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência. | Treinamento da equipe de apoio. |

**Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado**

| <b>RISCO</b>                                                  | <b>ESCALA DE PROBABILIDADE</b> | <b>DESCRIÇÃO DO IMPACTO</b>                                                                               | <b>ESCALA DE IMPACTO</b> | <b>AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL</b>                                                                                                                                                            | <b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL</b>                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1- Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato. | Raro                           | Falha no atendimento das necessidade da obra. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios. | Baixo                    | Fiscalização semanal a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade. | Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.  |
| 2- Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade.    | Pouco provável                 | Aumento do custo e demora na execução do serviço<br>Descontinuidade dos serviços.                         | Médio                    | Fiscalização a ser realizada pela CONTRATANTE.                                                                                                                                                | Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais. |



**ESTADO DE SANTA CATARINA**

**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**

**CNPJ 82.892.357/0001-96**

|                                                                  |                |                                                                                |       |                                                                                                               |                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3- Períodos de chuva                                             | Provável       | Atraso por caso fortuito ou força maior.                                       | Médio | NÃO HÁ.                                                                                                       | Caberá ao CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis.                               |
| 4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato. | Pouco provável | Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto. | Médio | Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.                        | Avaliar adequadamente a empresa.                                                                  |
| 5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.               | Raro           | Não atendimento da demanda do órgão.                                           | Baixo | Realização de gestão e fiscalização adequada.                                                                 | Capacitação da equipe de fiscalização.                                                            |
| 6- Falta de pagamento à contratada.                              | Raro           | Insatisfação da contratada. Descumprimento contratual.                         | Baixo | Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato. | Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão. |

**Critérios para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)**

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:

- I - Raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - Pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - Provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - Muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;
- V - Praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- I - Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado;
- II - Baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultado;



**ESTADO DE SANTA CATARINA**  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado – SC**  
**CNPJ 82.892.357/0001-96**

- III - Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultados;
- IV - Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultados;
- V - Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultados.

**16. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO**

Declara-se a viabilidade da contratação, considerando que atende aos requisitos técnicos, econômicos e legais necessários para o cumprimento do objeto pretendido. A análise realizada demonstra que a contratação é a solução mais eficiente e adequada, alinhando-se aos princípios da economicidade, da eficiência e ao interesse público.

Rancho Queimado/SC, 05 de maio de 2025.

---

**TIAGO SCHUTZ**  
**Prefeito Municipal**