



ESTADO DE SANTA CATARINA  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**  
Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000  
Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina  
CNPJ 82.892.357/0001-96

## **ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

### **1. Introdução:**

O presente documento caracteriza um programa municipal e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar a melhor solução para supri-la no mercado, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública

### **2. Identificação da Demanda:**

O estudo destina-se a contratação da Empresa que será responsável pela castração de animais do Município de Rancho Queimado/SC

### **3. Necessidade/justificativa da contratação, considerando o problema a ser resolvido sob a perspectiva do interesse público:**

Necessidade: A cidade de Rancho Queimado enfrenta um desafio crescente relacionado ao controle populacional de animais, especialmente cães e gatos. O aumento descontrolado da população de animais de estimação tem consequências negativas para a comunidade, incluindo questões de saúde pública, segurança e bem-estar animal. A castração é uma medida eficaz e humanitária para lidar com esse problema, uma vez que reduz a reprodução descontrolada, diminui o número de animais abandonados e melhora a qualidade de vida dos animais e dos moradores locais

Justificativa:

1. Controle Populacional: A castração é a maneira mais eficaz de controlar a população de animais de estimação, evitando a reprodução descontrolada e o aumento do número de animais abandonados nas ruas. Ao investir na castração, Rancho Queimado estará adotando uma abordagem proativa para lidar com o problema do superpovoamento de animais, mitigando problemas futuros relacionados à superpopulação
2. Saúde Pública: O excesso de animais de estimação sem lares permanentes pode representar um risco para a saúde pública, transmitindo doenças, causando acidentes e contribuindo para a propagação de pragas. A castração diminui assim os riscos associados à interação entre humanos e animais.



ESTADO DE SANTA CATARINA

**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**

Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000

Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina

CNPJ 82.892.357/0001-96

3. **Bem-Estar Animal:** A castração não apenas controla a população de animais, mas também beneficia diretamente o bem-estar dos animais. Ela ajuda a prevenir doenças reprodutivas, reduz o risco de certos tipos de câncer e promove comportamentos mais calmos e menos propensos a fugas ou agressões.
4. **Redução de Custos a Longo Prazo:** Embora o investimento inicial na castração possa parecer significativo, a longo prazo, ele pode resultar em economia significativa para o município. Menos animais abandonados significam menos gastos com cuidados de saúde animal, controle de animais errantes e limpeza de áreas públicas afetadas por populações de animais não controladas.
5. **Responsabilidade Social:** Ao implementar programas de castração, Rancho Queimado estará demonstrando responsabilidade social e um compromisso com o bem-estar dos animais e da comunidade como um todo. Isso também pode aumentar a conscientização sobre a importância da posse responsável de animais e incentivar a adoção de práticas positivas pelos moradores.

Portanto, a contratação de uma empresa especializada em castração de animais pelo município de Rancho Queimado é uma medida essencial para abordar as preocupações relacionadas ao controle populacional de animais, saúde pública, bem-estar animal e responsabilidade social

#### **4. Alinhamento entre a contratação e o plano de compras da Administração Pública Municipal:**

Nos termos da regulamentação do Município, oriunda do Decreto nº 3068/2023, o Plano Anual de Contratações somente será elaborado no ano de 2025.

#### **5. Requisitos da contratação:**

A castração será realizada por empresa especializada no ramo, devidamente regulamentada e autorizada pelos órgãos competentes, em conformidade com a legislação vigente e padrões de sustentabilidade exigidos nesse instrumento e no futuro termo de referência.

1. **Experiências e Credenciais:** A empresa deve possuir experiência comprovada na prestação de serviços de castração de animais, preferencialmente com referências de outras municipalidades ou organizações similares. Além disso, é importante verificar se a empresa possui as credenciais necessárias, como registro em órgãos reguladores e certificados de boas práticas veterinárias.
2. **Equipe Qualificada:** A equipe da empresa deve ser composta por profissionais qualificados e experientes, incluindo veterinários registrados e técnicos veterinários capacitados. É importante garantir que a equipe tenha habilidades técnicas para realizar as castrações de forma segura e eficaz, minimizando o estresse e o desconforto dos animais.
3. **Instalações Adequadas:** A empresa deve dispor de instalações adequadas para a realização das castrações, incluindo salas de cirurgia equipadas com os instrumentos necessários, áreas de



ESTADO DE SANTA CATARINA  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**  
Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000  
Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina  
CNPJ 82.892.357/0001-96

recuperação pós-operatória e instalações de higiene e limpeza adequadas para garantir a saúde e o bem-estar dos animais.

4. **Protocolos de Segurança e Bem-Estar Animal:** A empresa deve seguir protocolos rigorosos de segurança e bem-estar animal durante todo o processo de castração, incluindo o uso de anestesia adequada, monitoramento veterinário durante a cirurgia, cuidados pós-operatórios adequados e procedimentos para minimizar o estresse e o desconforto dos animais.
5. **Seleção dos animais:** A empresa não poderá fazer seleção de animais por peso e raça.
6. **Higiene e Limpeza:** É essencial que a empresa mantenha altos padrões de higiene e limpeza em todas as suas instalações e equipamentos, a fim de prevenir infecções e garantir um ambiente seguro para os animais.
7. **Preços Competitivos e Transparência Financeira:** Os custos dos serviços de castração devem ser transparentes e competitivos, e a empresa deve fornecer estimativas de custo claras e detalhadas antes da realização dos procedimentos. Além disso, a empresa deve ser transparente em relação aos seus métodos de cobrança e políticas de pagamentos

#### 5.1. Requisitos Externos (legais):

A contratação será disciplinada pela Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;

Decreto Municipal nº 3068/2023, regulamenta a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que dispõe sobre Licitações e Contratos Administrativos, no município de Rancho Queimado/SC e dá outras providências.

6. A modalidade da Licitação será a Pregão Eletrônica, com critério de julgamento sendo menor preço por item cujos padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado, conforme art. 6º, XII, da Lei nº 14.133/2021, que justifica a escolha por esta modalidade.

Foram levantadas estimativas de preço com base em licitações já realizadas por outros municípios, onde constatou-se que o valor médio para contratação conforme tabela abaixo:

SOLUÇÃO	SERVIÇO DE CASTRAÇÃO CANINAE FELINA (MACHOS E FÊMEAS) TODOS OS PESOS COM ANESTESIA, + KIT MEDICAÇÃO PÓS OPERATÓRIO E COLAR ELIZABETANO	NÚMERO DE CASTRAÇÃO PRETENDIDA
CASTRAÇÃO	R\$ 208,33	100

Segue abaixo comparativos de valores de licitações anteriores de outras prefeituras.



ESTADO DE SANTA CATARINA  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**  
Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000  
Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina  
CNPJ 82.892.357/0001-96

**Nº 5498614: PREGÃO ELETRÔNICO Nº 001/2024/FMS**

**Cód. de Registro de Informação (e-Sfinge)**

**C1B2CE2741CC660AD11AB6E477B70BCCD6F6446A**

**ENTIDADE Prefeitura municipal de Rio do Sul**

## 2 DO OBJETO

**2.1** Este edital refere-se à eventual Contratação de Clínica Veterinária sediada na cidade de Rio do Sul, para realizar programa de castração e microchipagem de animais de rua não domiciliados e pertencentes a famílias hipossuficientes, a fim de atender as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde de Rio do Sul, de acordo com exigências deste edital e nas quantidades e especificações abaixo:

Item	Qty	Unidade	Descrição	Valor Máx. Unitário	Valor Máx. Total
1	700	Und	Castração de felinos e caninos machos e fêmeas de até 20kg, com microchipagem	R\$ 275,00	R\$192.500,00

**2.2** Constituem anexos deste edital:

**Anexo I** – Termo de Referência

**Apêndice do Anexo I** – Estudo Técnico Preliminar

**Anexo II** – Minuta da Ata de Registro de Preços

### ATA RP PROC 10/2024 - FMS

Publicação Nº 6533397

FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE DE IRINEOPOLIS  
ESTADO DE SANTA CATARINA  
PROCESSO LICITATORIO Nº 10/2024  
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 08/2024  
ATA DE REGISTRO DE PREÇOS

ATA DE REGISTRO DE PREÇOS Nº	01/2024
PROCESSO LICITATÓRIO Nº	10/2024
PREGÃO ELETRÔNICO Nº	08/2024
EMPRESA VENCEDORA:	M K CLÍNICA VETERINÁRIA LTDA EPP
OBJETO:	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DESTINADA À PRESTAÇÃO DE SERVIÇO MÓVEL DE CASTRAÇÃO DE CÃES E GATOS, INCLUSO MATERIAL, PELO PERÍODO DE 12 MESES
VIGÊNCIA:	12 MESES
DATA DA ASSINATURA:	18 DE OUTUBRO DE 2024
VALORES CONFORME TABELA ABAIXO:	

Item	Quant.	Unidade	Descrição	Valor Unitário R\$	Valor Total R\$
01	300	Unidade	Serviço de Castração de cães e gatos em castramóvel, ambos os sexos, peso e idade, incluso medicação pós operatória	206,00	61.800,00
TOTAL R\$ 61.800,00 (sessenta e um mil e oitocentos reais)					

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO  
PARA CONFIRMAÇÃO DO SFU CONF





ESTADO DE SANTA CATARINA

**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**

Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000

Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina

CNPJ 82.892.357/0001-96

O FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE DE RANCHO QUEIMADO, pessoa jurídica de direito público interno, inscrita no CNPJ sob o número 09.522.642/0001-25, sediada na Praça Leonardo Sell, 40, Centro, neste ato representado pela Sra. Mecler Maria Kayser, Secretária Municipal de Saúde, doravante designada simplesmente CONTRATANTE, e a empresa MK CLÍNICA VETERINÁRIA LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 21.716.103/0001-22, com sede na Rodovia Antônio Luiz de Moura Gonzaga, n.º 3126, Município de Florianópolis, CEP: 88048000, neste ato representada pelo Sr. Malcon Maurício Moreira, inscrito no CPF sob o n.º 030.367.309-580, doravante denominada CONTRATADA, tendo em vista às disposições da Lei n.º 14.133, de 1º de abril de 2021, do Decreto Municipal n.º 3068, de 06 de dezembro de 2023, resolvem celebrar o presente Termo de Contrato, em decorrência do preço homologado no Pregão n.º 01/2024, mediante as cláusulas e condições a seguir enunciadas:

### 1. CLÁUSULA PRIMEIRA - OBJETO

1.1. Contratação de empresa especializada para prestação de serviços médico veterinário para castração de cães e gatos, macho/fêmea, em centro cirúrgico móvel e medicamento pós cirúrgico (antibiótico, analgésico e anti-inflamatório) de no mínimo 3 dias, em conformidade com o previsto no anexo I termo de referência conforme condições.

1.2. Este Termo de Contrato vincula-se ao Edital do Pregão, identificado no preâmbulo e à proposta vencedora.

1.3. Descrição dos itens:

Item	Descrição do produto	Und.	Qtd.	Preço máximo mensal	Preço máximo anual
1	Castramóvel - Serviço de Castração veterinária - Espécie: Cães e Felinos (Machos e Fêmeas) até 25 kg, incluindo medicação pós-operatório, antibiótico, anti-inflamatório e pomada cicatrizante suficientes para até 5 dias após a cirurgia.	Und.	100	R\$ 144,00	R\$ 14.400,00
<b>VALOR TOTAL: R\$ 14.400,00 (quatorze mil e quatrocentos reais)</b>					



ESTADO DE SANTA CATARINA  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**  
Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000  
Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina  
CNPJ 82.892.357/0001-96

**Características:** Uma boa castração, seja de cães ou gatos, deve ser realizada levando em consideração uma série de características essenciais para garantir a segurança, o bem-estar e a eficácia do procedimento. Aqui estão algumas características importantes de uma boa castração.

1. **Anestesia Adequada:** O uso de anestesia adequada e segura é fundamental para garantir o conforto e a segurança do animal durante o procedimento cirúrgico. O tipo de anestesia e a dosagem devem ser determinados com base na idade, peso e condição de saúde do animal, e devem ser administrados por profissionais qualificados.
2. **Monitoramento Veterinário:** Durante todo o procedimento cirúrgico, é essencial que o animal seja monitorado de perto por profissionais veterinários qualificados para garantir que os sinais vitais, como frequência cardíaca e respiratória, estejam estáveis e dentro dos parâmetros normais.
3. **Técnica Cirúrgica Competente:** A castração deve ser realizada por profissionais veterinários experientes e qualificados, que sigam as melhores práticas e técnicas cirúrgicas para garantir uma intervenção segura e eficaz. Isso inclui uma incisão cirúrgica precisa, manipulação cuidadosa dos tecidos e órgãos, e sutura adequada para promover uma recuperação rápida e sem complicações.
4. **Higiene e Esterilização:** É fundamental que todo o ambiente cirúrgico, incluindo instrumentos, equipamentos e superfícies, seja mantido limpo e estéril para reduzir o risco de infecções. A esterilização de todos os instrumentos e a adoção de práticas rigorosas de higiene são essenciais para garantir um procedimento seguro e livre de complicações pós-operatórias.
5. **Cuidados Pós-Operatórios:** Após o procedimento cirúrgico, é importante fornecer cuidados pós-operatórios adequados para garantir uma recuperação rápida e confortável para o animal. Isso inclui a administração de analgésicos para aliviar o desconforto pós-operatório, instruções claras para o cuidado da incisão cirúrgica e acompanhamento veterinário para monitorar a recuperação do animal.
6. **Esterilização em Idade Adequada:** A castração deve ser realizada em uma idade adequada, conforme recomendado por profissionais veterinários. Em geral, a castração é recomendada antes que o animal atinja a maturidade sexual, o que pode variar de acordo com a espécie e a raça do animal.
7. **Educação do Proprietário:** É importante educar os proprietários sobre os benefícios da castração e fornecer orientações claras sobre os cuidados pós-operatórios necessários para garantir uma recuperação bem-sucedida do animal. Isso inclui informações sobre sinais de complicações pós-operatórias e quando buscar ajuda veterinária.

Uma boa castração é aquela que é realizada com segurança, competência técnica e cuidado, visando o bem-estar e a saúde do animal. Ao seguir estas características, os profissionais veterinários podem garantir uma intervenção cirúrgica eficaz e uma recuperação rápida e confortável para o animal castrado.

## **7. Estimativa do valor da contratação, acompanhada dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte:**

O valor total estimando para a contratação será definido após conclusão da licitação



ESTADO DE SANTA CATARINA  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**  
Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000  
Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina  
CNPJ 82.892.357/0001-96

O objeto da contratação de uma empresa de castração de animais consiste na prestação de serviços especializados voltados para o controle populacional e o bem-estar animal através da realização de castrações em cães e gatos. Especificamente, o objeto da contratação pode incluir os seguintes aspectos.

- 1. Realização de Castrações:** A empresa será responsável por realizar castrações em cães e gatos, tanto machos quanto fêmeas, de acordo com os protocolos veterinários estabelecidos. Isso inclui a administração adequada de anestesia, a realização da cirurgia de castração de forma competente e segura, e o acompanhamento pós-operatório para garantir uma recuperação adequada dos animais.
- 2. Atendimento Móvel ou em Instalações Fixas:** Dependendo das necessidades do município ou da região, a empresa pode oferecer serviços de castração em instalações fixas, como clínicas veterinárias ou centros de controle de zoonoses, ou por meio de unidades móveis equipadas para realizar os procedimentos em locais estratégicos da comunidade.

Em resumo, o objeto da contratação de uma empresa de castração de animais envolve a prestação de serviços especializados para o controle populacional e o bem-estar animal, incluindo a realização de castrações, campanhas de conscientização, educação da comunidade e fornecimento de relatórios e monitoramento adequado.

## 8. Resultados pretendidos:

A realização de castrações de animais no município de Rancho Queimado visa alcançar uma série de resultados positivos que impactam diretamente a saúde pública, o bem-estar animal e a qualidade de vida da comunidade. Alguns dos resultados pretendidos incluem:

1. Controle Populacional de animais
2. Prevenção do abandono
3. Melhoria da saúde pública
4. Redução de custos para o Município
5. Bem estar animal
6. Conscientização da comunidade
7. Sustentabilidade animal

Critérios para a avaliação dos riscos:

Embora as campanhas de castração em massa ofereçam muitos benefícios, também podem apresentar alguns riscos e desafios que precisam ser considerados e gerenciados adequadamente.

- 1. Cuidados Pós-Operatórios:** Durante uma castração coletiva, pode ser desafiador fornecer os cuidados pós-operatórios adequados a todos os animais de forma individualizada. Isso inclui monitoramento pós-operatório, administração de medicações e garantia de repouso adequado, o que pode ser mais difícil de ser feito em grande escala.
- 2. Capacidade de Recursos:** A realização de uma castração coletiva exige uma considerável quantidade de recursos, incluindo instalações adequadas, equipamentos cirúrgicos, suprimentos



ESTADO DE SANTA CATARINA

**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**

Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000

Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina

CNPJ 82.892.357/0001-96

médicos, pessoal treinado e anestésicos. Garantir que todos esses recursos estejam disponíveis pode ser um desafio logístico e financeiro.

- 3. Conscientização e Participação da Comunidade:** A adesão da comunidade à campanha de castração em massa pode ser variável, e a eficácia da campanha depende da participação ativa dos proprietários de animais. Uma falta de conscientização ou participação da comunidade pode limitar o impacto da campanha.
- 4. A estrutura da empresa:** A Unidade Móvel deverá estar provida de gerador de energia próprio, compatível com capacidade instalada no veículo para garantir o funcionamento integral dos procedimentos, inclusive do sistema de climatização e Dispor de reservatório próprio de água tratada suficiente para a realização do número de cirurgias; e reservatório para a água utilizada durante a realização das atividades, com capacidade para retenção até o posterior descarte, em local sanitariamente adequado. Dispor de um reservatório das águas servidas que deve ser descartado, sempre que necessário, em local com rede de esgoto e licença ambiental para tratamento;

Portanto, os riscos são baixos quando os procedimentos são realizados com segurança e que os cuidados pós-operatórios adequados sejam fornecidos a todos os animais castrados.

#### 9.Fase - Planejamento

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTIGÊNCIA RESPONSÁVEL
1-Incorreta identificação da demanda.	Raro	Instrução processual inadequada.	Muito baixo	Verificar corretamente a demanda. Informar-se corretamente junto ao setor responsável pela demanda, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos.
2- Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis.	Raro	Falta de análise dos instrumentos processuais. Falta de verificação da necessidade a ser atendida. Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	Muito baixo	Identificar corretamente os problemas a serem resolvidos.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas.



ESTADO DE SANTA CATARINA

**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**

Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000

Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina

CNPJ 82.892.357/0001-96

3- Estudos preliminares incorretos.	Raro	Instrução processual inadequada. Falha no atendimento das necessidades da área demandante.	Muito baixo	Identificar corretamente os setores responsáveis. Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. As indicações deverão ser compostas por servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.
4- Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado.	Pouco provável	Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. Impossibilidade e de aditivo contratual (acréscimo ou supressão).	Baixo	Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão.
5- Fracasso da licitação	Pouco provável	Atrasos da execução do objeto com aumento da demanda de tráfego não atendido. Comprometimento do desenvolvimento e segurança da região.	Baixo	Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	Formar grupo de trabalho com conhecimento técnico e com experiência, com conhecimento do e condições necessárias em editais.
6- Impugnação do edital	Pouco provável	Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante.	Muito baixo	Elaborar o edital corretamente. Atentar às normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	Treinamento da equipe de apoio.



10.Fase – Gestão Contratual e execução do objeto contratado

RISCO	ESCALA DE PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DO IMPACTO	ESCALA DE IMPACTO	AÇÃO PREVENTIVA RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA RESPONSÁVEL
1- Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato.	Raro	Falha no atendimento das necessidades. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios.	Baixo	Fiscalização no dia da castração a ser realizada pela CONTRATANTE. Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar incoerências com maior facilidade.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais.
2- Atrasos na execução do serviço ou baixa produtividade.	Pouco provável	Aumento do custo Cancelamento dos serviços.	Médio	Fiscalização no dia da prestação do serviço a ser realizada pela CONTRATANTE.	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas a aplicação das penalidades contratuais.
3- Períodos de chuva fora da previsibilidade Local.	Pouco provável	Aumento de custos e atraso no cronograma por caso fortuito ou força maior.		Não há.	Caberá ao CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis.
4- Contratação de empresa sem capacidade de executar o Contrato.	Pouco provável	Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	Baixo	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	Avaliar adequadamente a empresa.
5- Execução do objeto em desacordo com o contrato.	Raro	Não atendimento da demanda de animais.	Baixo	Realização de gestão e fiscalização adequada.	Capacitação da equipe de fiscalização.
6- Falta de pagamento à contratada.	Raro	Insatisfação da contratada. Descumprimento contratual.	Baixo	Realizar a análise prévia do orçamento. Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato.	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão.

11.Critérios para a avaliação dos riscos (escala probabilidade / impacto)

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de probabilidade:



ESTADO DE SANTA CATARINA  
**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**  
Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000  
Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina  
CNPJ 82.892.357/0001-96

- I - raro: acontece apenas em situações excepcionais; não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência;
- II - pouco provável: o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo;
- III - provável: repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte;
- IV - muito provável: repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte;
- V - praticamente certo: ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.

Os riscos serão avaliados de acordo com a seguinte escala de impacto:

- I - muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultado;
- II - baixo: compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultado;
- III - médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultado;
- IV - alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultado;
- V - muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultado.

## **12. Posicionamento conclusivo sobre a viabilidade da contratação**

As experiências anteriores indicam que as castrações apresentam alcance positivo dos resultados pretendidos.

O Município de Rancho Queimado não possui em seu quadro de servidores profissionais habilitados, em quantitativo suficiente, para a execução de castrações em massa, de modo que para suprir tal necessidade torna-se imprescindível a contratação de empresa especializada, para atendimento da demanda exarada.

Considerando:

1. As obrigações do município;
2. A necessidade de garantir a saúde pública e o controle populacional dos animais;
3. Todo o exposto apresentado neste estudo Técnico Preliminar (ETP).

Declara-se a necessidade e viabilidade de contratação dos serviços de castração animal indicados neste ETP.



ESTADO DE SANTA CATARINA

**Prefeitura Municipal de Rancho Queimado**

Praça Leonardo Sell, 40 – Fone: (48) 3275-3100 - CEP 88470-000

Centro – Rancho Queimado – Santa Catarina

CNPJ 82.892.357/0001-96

Rancho Queimado, 10 de março de 2025

---

MARCOS ANTÔNIO LEAL  
Secretário Municipal de Saúde